

Riscos em projetos

O gerenciamento de riscos é o processo de tratamento das ameaças e oportunidades em situações específicas durante o ciclo de vida de um projeto ou plano de ação.

Para realizar a análise dos riscos das iniciativas do Tribunal (constantes da página seguinte), foi utilizada como base teórica a matriz de risco 4 x 4.

O eixo na vertical representa a probabilidade de ocorrência do risco, enquanto que o eixo horizontal representa seu impacto. A partir do cruzamento entre as classificações dos eixos foi possível identificar 16 fatores de risco, agrupados em quatro categorias:

- muito alto (vermelho)
- alto (laranja)
- médio (amarelo)
- baixo (verde).

		Impacto			
		1 - Baixo	2 - Médio	3 - Alto	4 - Muito alto
Probabilidade	1 - Baixo	1	2	3	4
	2 - Médio	2	4	6	8
	3 - Alto	3	6	9	12
	4 - Muito alto	4	8	12	16

Legenda:  Baixo  Médio  Alto  Muito Alto

O quadro a seguir relaciona as principais iniciativas e o impacto dos riscos.

Iniciativa	Risco	Probabilidade	Impacto	Probabilidade x Impacto	
Implantação dos protocolos de crises cibernéticas instituído pelo CNJ no âmbito do Poder Judiciário	Não implementação das atividades previstas neste plano de ação	1-Baixa	4-Muito Alto	4-Muito Alto	
Promoção de políticas de gênero no âmbito do TRE-PI - Igualdade e equidade entre homens e mulheres	Não implementação das atividades previstas neste plano de ação	1-Baixa	3-Alto	3- Médio	
Revisão de todos os locais de votação nos sistemas ELO e GEL	Não execução das atividades de revisão dos locais de votação	1-Baixa	4-Muito Alto	4-Muito Alto	
Melhoria das Funcionalidades do Sistema Maxlog	Atraso ou não execução da identificação, desenvolvimento, implementação, homologa e produção de melhorias	1-Baixa	3-Alto	3- Médio	
Migração dos dados e criação de Sistema de Consulta a resultados de eleições antigas (eleições de 1945 a	Não implementação das atividades previstas neste plano de ação	1-Baixa	1-Baixo	1-Baixo	
Pesa Tudo—Coleta Seletiva TRE-PI	Reprografia não concluir o trabalho no prazo determinado.	2-Médio	4-Muito Alto	8-Muito Alto	
I Colóquio Internacional de Políticas Públicas e Direito Ambiental	Não disponibilizar os recursos necessários para realização da live	2-Médio	4-Muito Alto	8-Muito Alto	
Sustentabilidade e Energia Limpa	Não disponibilizar os recursos necessários para realização da live	2-Médio	4-Muito Alto	8-Muito Alto	
Processo de Planejamento e Gestão de Tecnologia da Informação	Aumento substancial da demanda de serviço na área de Governança em virtude do cumprimento à Resolução CNJ nº 370/2021	2-Médio	1-Baixo	2-Baixo	
Elaboração de processo de Gerenciamento de Contratos de TI	Indisponibilidade de servidores para elaboração processo de Gerenciamento de Contratos de TI	1-Baixa	2-Médio	2- Médio	
Elaboração de plano de continuidade de serviços essenciais de TI	Indisponibilidade de servidores para elaboração do plano de continuidade de serviços	1-Baixa	2-Médio	2- Médio	
Elaboração de plano de Gestão de Riscos de TI	Nível insuficiente de conhecimento da equipe acerca do tema	2-Médio	3-Alto	6-Alto	
Elaborar Plano Diretor de Tecnologia da Informação 2021 a 2026	Não incluir no PDTI iniciativas necessárias para o alcance dos objetivos estratégicos.	2-Médio	3-Alto	6-Alto	
Live Café com Direito Ambiental	Não disponibilizar os recursos necessários para realização da live	2-Médio	4-Muito Alto	8-Muito Alto	
Adequação do TRE-PI à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)	Baixa experiência da equipe na realização das atividades	2-Médio	2-Médio	4- Médio	