



**Tribunal Regional Eleitoral**  
do Piauí

# **Reunião de Análise da Estratégia**

## **Resultados de agosto a novembro de 2020**

18/12/2020



## Mapa da Estratégia do Tribunal Regional Eleitoral do Piauí 2015-2020

2015

Visão de futuro: Ser reconhecido pela excelência na efetividade da gestão do processo eleitoral

2020

Missão: Garantir a legitimidade do processo eleitoral

### Sociedade

#### Valores do TRE/PI

Transparência  
Comprometimento  
Humanização  
Celeridade  
Integração  
Imparcialidade e equidade  
Sustentabilidade

#### Cidadania

##### Fortalecer a cidadania

- Índice Implementação de projetos impactantes na cidadania
- Índice de satisfação com o atendimento prestado pela ouvidoria.

#### Atributos de valor para a sociedade

Credibilidade  
Transparência e controle social  
Eficiência  
Acessibilidade  
Ética  
Celeridade  
Imparcialidade e equidade  
Responsabilidade socioambiental

### Processos internos

#### Eficiência Operacional

##### Combater a corrupção e a improbidade administrativa

- Índice de cumprimento das recomendações de auditorias do exercício anterior.
- Índice de julgamento de processos de cassação de mandato de 2º Grau.
- Índice de Processos de cassação de mandato de 1º Grau.
- Índice de tempo médio de tramitação das ações penais eleitorais de 1º Grau
- Índice de tempo médio de tramitação das ações penais eleitorais de 2º Grau

##### Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa

- Índice de Estoque processual de 2º Grau.
- Índice de Estoque processual de 1º Grau.
- Índice de Atendimento à demanda de 2º Grau
- Índice de julgamento de prestação de contas eleitorais de 2º Grau
- Índice de tempo médio de tramitação dos recursos de 2º Grau.
- Índice de julgamento de processos antigos de 1º Grau
- Índice de julgamento de processos antigos de 2º Grau
- Índice de tempo médio de tramitação dos recursos internos de 1º grau

##### Fortalecer a segurança do processo eleitoral

- Índice de aderência ao planejamento das eleições.
- Índice de inspeções cartórios eleitorais.

#### Acessibilidade

##### Fomentar a acessibilidade

- Índice de acessibilidade ao site eletrônico
- Índice de unidades aderentes aos padrões de acessibilidade.
- Índice de eleitores declarados deficientes.

#### Integração e Comunicação

##### Aperfeiçoar a gestão da comunicação e informação

- Índice de satisfação com a comunicação interna.
- Índice de manifestações atendidas no prazo.
- Índice de notícias do TRE-PI disponibilizadas na mídia.
- Índice de satisfação com a comunicação interna.

##### Fortalecer a 1ª instância de jurisdição

- Índice de participação do 1º Grau na capacitação.
- Índice de lotação adequada nos cartórios eleitorais.
- Índice de adequação das instalações físicas.

#### Sustentabilidade

##### Fomentar a sustentabilidade

- Índice de alcance das metas socioambientais.

### Pessoas e Recursos

#### Gestão de Pessoas

##### Fortalecer a gestão de pessoas

- Índice de mapeamento das competências
- Índice de absentismo.
- Índice de prevenção à saúde

#### Gestão Orçamentária e Financeira

##### Aperfeiçoar a gestão orçamentária

- Índice de perdas orçamentárias
- Índice de aderência orçamentária
- Índice de agilidade na tramitação dos processos de aquisição

#### Governança e Gestão

##### Fortalecer a governança

- Índice de governança pública
- Índice de governança de pessoas
- Índice de governança de aquisições

##### Fortalecer a infraestrutura e governança de TI

- Índice de Governança de TI
- Índice de Nivelamento de infraestrutura de TI
- Índice de maturidade em segurança da informação.

### TENDÊNCIAS ATUAIS

- ✓ Democratização e aperfeiçoamento da gestão
- ✓ Aprimoramento da logística das eleições
- ✓ Uniformização dos procedimentos
- ✓ Aperfeiçoamento dos sistemas eleitorais
- ✓ Valorização da pessoa

- ✓ Celeridade na prestação jurisdicional
- ✓ Intensificação do uso de tecnologia da informação
- ✓ Probidade e combate à corrupção
- ✓ Capacitação de servidores

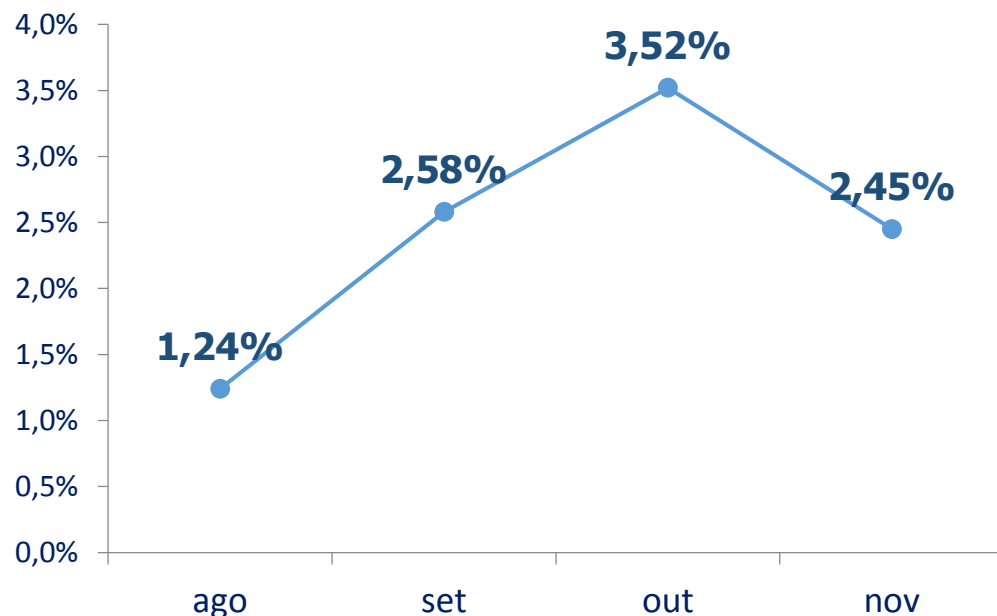
### CENÁRIO DESEJADO

- ✓ Excelência no atendimento ao eleitor
- ✓ Gestão de pessoas por competência, com ênfase na capacitação continuada
- ✓ Capacitação de servidores alinhada às competências essenciais
- ✓ Alcance de elevado nível de maturidade em governança
- ✓ Justiça tempestiva e mais acessível
- ✓ Melhoria da qualidade do gasto público

- ✓ Aperfeiçoamento da comunicação com a sociedade
- ✓ Nivelamento das estruturas de 1º e 2º Graus de Jurisdição
- ✓ Aperfeiçoamento da Ouvidoria
- ✓ Probidade Pública
- ✓ Valorização profissional
- ✓ Modelagem dos processos de trabalho

## Índice de absenteísmo

Objetivo Estratégico | Fortalecer a gestão de pessoas



Fonte: SEREF/COPES/SGP

### Fatores que contribuíram para o alcance da meta

- Realização da Campanha de Vacinação Antigripal 2020, que contribuiu para redução da quantidade de afastamentos por infecções virais;
- Adesão do TRE-PI ao teletrabalho, nesse período de pandemia.

### Fatores que dificultaram o alcance da meta

- Suspensão dos exames médicos periódicos e de ações para promoção da saúde dos servidores, em virtude da pandemia;
- Aumento do número de afastamentos em razão da pandemia (COVID-19) e casos suspeitos (servidor ou membro da família).

### Sugestões de melhoria

-

**Meta** 2%

**Como medir**

Total de abstenções por licença-médica e faltas injustificadas (1.110) / (Total de servidores (559 (média de ago a nov)) x Total de dias úteis (81)) = 2,45%

**Polaridade**

Quanto menor melhor

# Índice de agilidade na tramitação dos processos de aquisição

Objetivo Estratégico | Aperfeiçoar a gestão orçamentária

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: ASPEG/SAOF

### Fatores que dificultaram o alcance da meta

- Pandemia da COVID-19, impactou no cenário econômico do mercado, gerando dificuldades nas pesquisas de preço para a formação do preço médio;
- Força de trabalho reduzida, pois as unidades envolvidas no trâmite processual dispõem de poucos servidores;
- Falta de definição/padronização dos processos de contratação;
- As unidades demandam aquisições e serviços sem encaminhamento de estudos preliminares.

### Sugestões de melhoria

- Padronização da autuação e trâmite dos processos de contratações/aquisições com recomendação de prazo máximo para os atos de acordo com o nível de prioridade de cada processo/complexidade do assunto ((Projeto Básico, Termos de Referência, despachos, pareceres);
- Que seja editado ato disciplinando a obrigatoriedade de todas as demandas de aquisição ou serviços serem devidamente instruídas com os estudos preliminares da unidade ou documento de oficialização da demanda.
- Adotar a gestão por competência;
- Dimensionamento da força de trabalho, de forma que cada unidade disponha de número adequado de servidores para a execução das atividades;
- Capacitação dos servidores.

<b>Meta</b>	Alcançar 78% dos processos de aquisição finalizados dentro do prazo
<b>Como medir</b>	Total de processos finalizados dentro do prazo <b>(48)</b> / total de processos finalizados <b>(98)</b>
<b>Polaridade</b>	Quanto maior melhor

# Índice de julgamento de processos de cassação de mandato de 2º Grau

Objetivo Estratégico | Combater a corrupção e a improbidade administrativa

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: CORPAD/SJ

Fatores que dificultaram o alcance da meta

• Os processos que envolvem cassação de mandato possuem o rito diferenciado, tornando-se longo se comparado às outras ações eleitorais.

Sugestões de melhoria

-

**Meta** Identificar e julgar 50% dos processos referentes às eleições, que possam importar na perda de mandato eletivo

**Como medir**  $\text{Processos julgados (04)} / (\text{estoque (18)} + \text{autuados (15)}) \times 100$

- O estoque é calculado no início do exercício
- Excluídos os processos suspensos, sobrestados ou arquivados provisoriamente.

**Polaridade** Quanto maior melhor

# Índice de tempo médio de tramitação das ações penais eleitorais de 2º Grau

Objetivo Estratégico | Combater a corrupção e a improbidade administrativa

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: SJ

## Fatores que dificultaram o alcance da meta

•Ações Criminais obedecem ao rito comum do Processo Penal, o que contribui para maior lentidão no tempo de tramitação.

## Sugestões de melhoria

-

**Meta** Julgar ações penais em até 6 meses

**Como medir** Somatório (Tempo de tramitação das ações penais julgadas (259)) / Quantidade de ações penais julgadas (1) = 259 dias = 8 meses de 19 dias

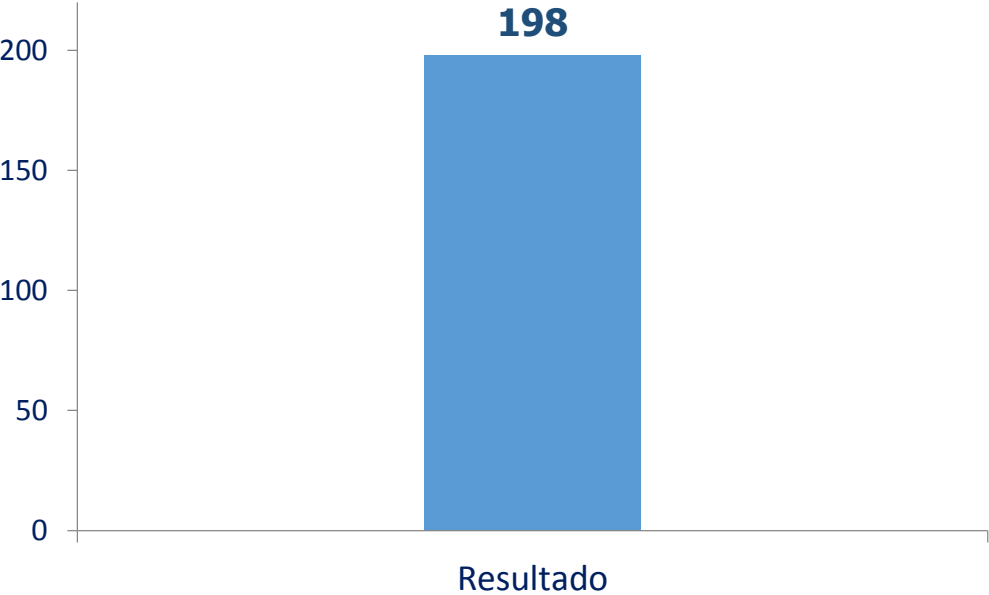
**Polaridade** Quanto menor melhor

# Índice de Estoque processual de 2º Grau

Objetivo Estratégico | Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: CORPAD/SJ

Fatores que dificultaram  
o alcance da meta

•Grande quantidade de processos referentes a alistamento e filiação, demandaram urgência de julgamento, contribuindo para que os demais processos tramitassem de forma menos célere.

**OBS:** No resultado apresentado estão incluídos os processos julgados, mas não baixados. Isso se deve, em grande parte, à execução de processos julgados.

Sugestões de melhoria

Autuar a execução em autos apartados, registrados no PJe.

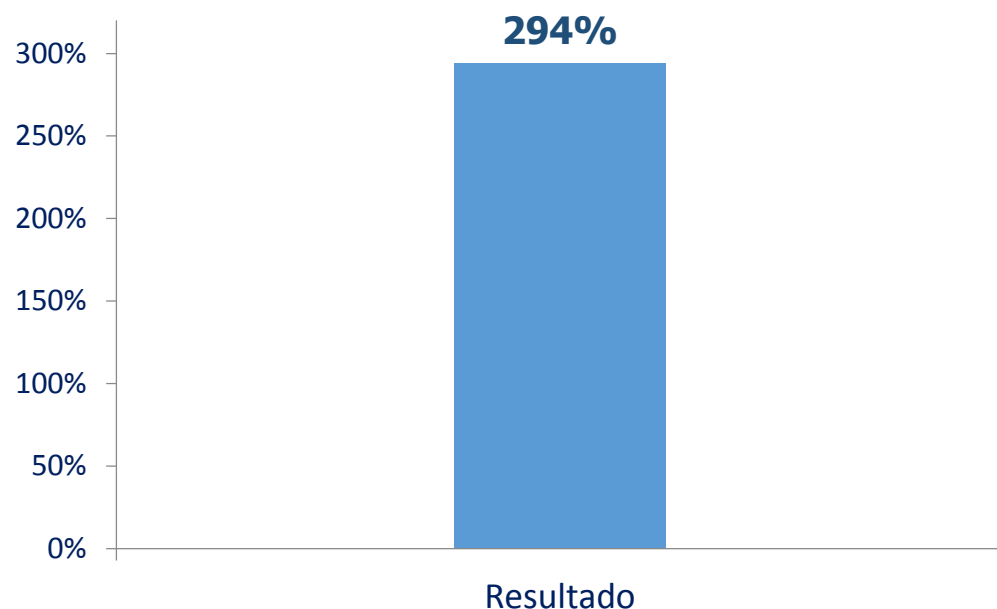
Meta	Reduzir o estoque processual do 2º Grau para 100 processos
Como medir	Quantitativo de processos não baixados
Polaridade	Quanto menor melhor

## Índice de Atendimento à demanda de 2º Grau

Objetivo Estratégico | Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa

## Reunião de Análise da Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: CORPAD/SJ

### Fatores que contribuíram para o alcance da meta

Os processos, em sua grande maioria, são eletrônicos, inclusive, os procedentes das zonas eleitorais, em fase recursal.

Outro fator que também contribuiu refere-se à urgência de julgamentos dos inúmeros feitos recursais que foram autuados nesta instância.

**OBS:** o índice demonstra que a produtividade dos Membros da Corte está em ritmo acelerado, posto que o número de julgados superou a quantidade de novos processos.

### Sugestões de melhoria

-

**Meta** 100%

**Como medir** Processos julgados (707)/processos distribuídos (413)

**Polaridade** Quanto maior melhor



# Índice de julgamento de prestação de contas eleitorais de 2º Grau

Objetivo Estratégico | Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: CORPAD/SJ

Fatores que dificultaram  
o alcance da meta

**OBS:** Incluídos prestação de contas municipais(recursos) e estaduais(2008, 2010, 2012, 2014, 2016 e 2018) . Não estão incluídas prestação de contas eleições 2020, pois o prazo foi prorrogado para 15.12.2020

Sugestões de melhoria

-

**Meta** Julgar 70% dos processos de prestação de contas eleitorais em tramitação no 2º Grau.

**Como medir**  $\text{Processos julgados (3)} / (\text{estoque (22)} + \text{autuados (30)}) \times 100$

**Polaridade** Quanto maior melhor

# Índice de tempo médio de tramitação dos recursos de 2º Grau

Objetivo Estratégico | Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: CORPAD/SJ

Fatores que contribuíram para o alcance da meta

**OBS:** Este indicador teve uma melhora, se comparado com o de 2019, sendo reduzido pela metade, o que mostra que os feitos tiveram uma tramitação mais célere.

Sugestões de melhoria

-

**Meta** Julgar os recursos internos em até 40 dias

**Como medir** Soma dos tempos de tramitação dos recursos julgados (699) / quantidade de recursos julgados (16) = 43,7

**Polaridade** Quanto menor melhor

# Índice de julgamento de processos antigos de 2º Grau

Objetivo Estratégico | Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: SJ

## Fatores que dificultaram o alcance da meta

- O que mais contribuiu para o não alcance da meta foram os processos de prestação de contas (representa maioria dos processos do estoque), que demandam inúmeras intimações para diligências, com prazos diferenciados

## Sugestões de melhoria

**Meta** Julgar 90% dos processos antigos

**Como medir** Quantidade de processos julgados ref. estoque de processos antigos (3) / Estoque de processos antigos (32) – (Quantidade de processos que entraram na meta(0) – Quantidade de processos que saíram da meta(0)).

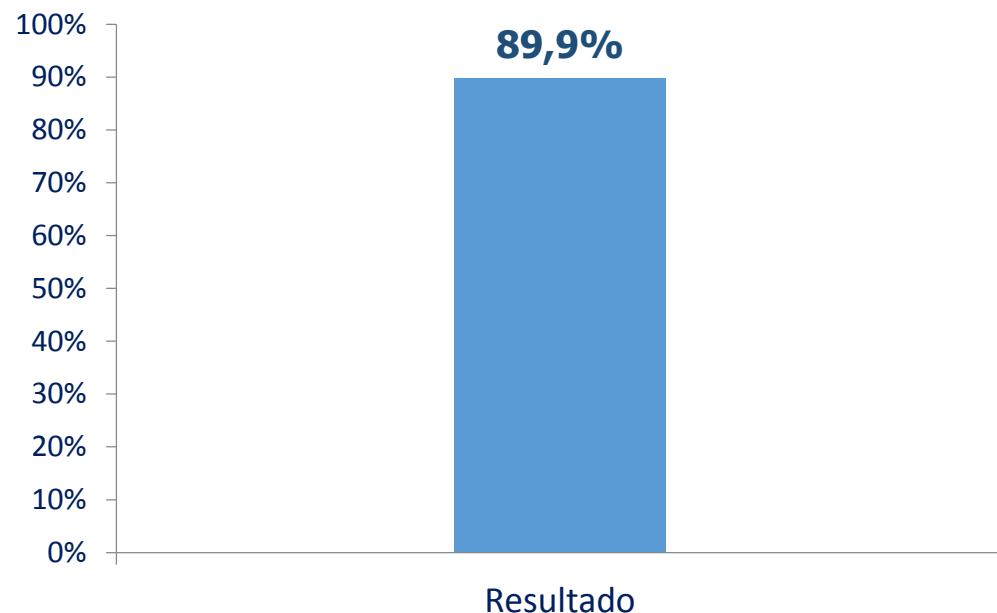
**Polaridade** Quanto maior melhor

# Índice de aderência ao planejamento das eleições

Objetivo Estratégico | Fortalecer a segurança do processo eleitoral

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: Escritório de Projetos-EPI/ASPLAN

## Fatores que dificultaram o alcance da meta

- Devido à pandemia, algumas atividades foram atrasadas.

## Sugestões de melhoria

-

Meta	Concluir 100% das atividades planejadas
Como medir	Quantidade de atividades concluídas até o mês planejado (267)/Quantidade de atividades planejadas (297)
Polaridade	Quanto maior melhor

# Índice de notícias do TRE-PI disponibilizadas na mídia

Objetivo Estratégico | Aperfeiçoar a gestão da comunicação e informação

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: IMCOS

## Fatores que contribuíram para o alcance da meta

Mudança de gestão do setor, contratação de jornalistas e estagiários, talento e empenho da equipe técnica.

## Sugestões de melhoria

Manutenção da equipe atual e atendimento dos pleitos dela demandados.

**Meta** Aumentar 10% de publicações realizadas em relação a 2018

**Como medir** Quantidade de notícias veiculadas<sup>1</sup> no site do TRE-PI e posts publicados nas mídias sociais (Instagram e Facebook) - **(1587-1418)/1414**

**Polaridade** Quanto maior melhor

# Índice de participação do 1º Grau na capacitação

Objetivo Estratégico | Fortalecer a 1ª instância de jurisdição

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: SECADO/SECAL/SGP

## Fatores que dificultaram o alcance da meta

- Pandemia da COVID-19, que impactou na participação dos servidores nos cursos ofertados pelo PAC;
- Demora na aprovação do PAC, uma vez que a Portaria foi publicada em julho de 2020;
- Os trabalhos das Eleições Municipais 2020.

## Sugestões de melhoria

Aprovação com bastante antecedência do Programa Anual de Capacitação - mês de fevereiro de preferência; Alterar, na Revisão do Plano Estratégico, a fórmula de cálculo desse indicador, convocando a unidade para traçar uma melhor fórmula para expressar a realidade da capacitação do 1º grau.

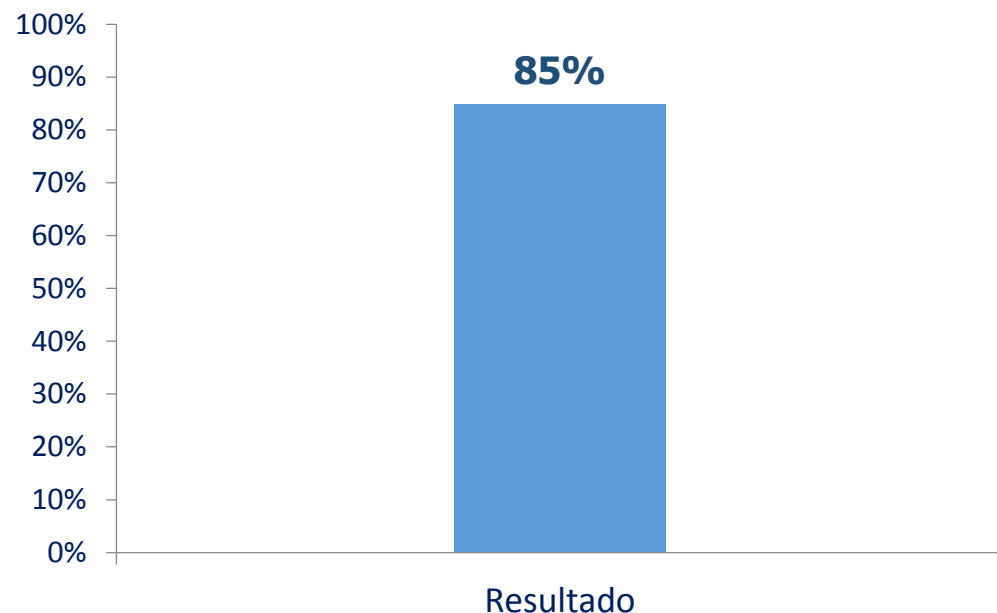
<b>Meta</b>	Ofertar, ao menos, 30% das vagas do Plano Anual de Capacitação para 1º Grau
<b>Como medir</b>	Total de vagas disponibilizadas para 1º Grau (49) / total de vagas disponibilizadas (358)
<b>Polaridade</b>	Mediana

# Índice de alcance das metas socioambientais

Objetivo Estratégico | Fomentar a sustentabilidade

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte: Núcleo Socioambiental

## Fatores que contribuíram para o alcance da meta

•A implementação do uso racional dos recursos públicos, que consistiu em sistematizar as intervenções realizadas de tal forma que as ações de redução do consumo foram positivas, ou seja, com o mínimo de desperdício.

### Ações realizadas:

- 1- Campanhas de conscientização
- 2- Incentivo às ações sustentáveis
- 4- Planejamento Estratégico
- 3- Sistema de monitoramento do uso dos recursos públicos
- 4- Publicação dos Relatórios PLS no Portal
- 5- Controle de gasto e consumo(Sistema de gasto)
- 6- Investimentos quanto às aquisições de equipamentos de cunho sustentáveis
- 7- Exigência do Prêmio CNJ de Qualidade

## Fatores que dificultaram o alcance da meta

- 1-Destinação dos resíduos passíveis de reciclagem de forma não ecologicamente correta.
- 2- Falta de conscientização ambiental do corpo funcional, quanto à coleta seletiva dos resíduos sólidos gerados no âmbito do TRE-PI.
- 3-Consumo inconsciente, o que ocasiona a grande geração de resíduos sólidos, no TRE-PI

## Sugestões de melhoria

- 1- Manter constantes as campanhas de conscientização sustentável, junto ao corpo funcional do TRE-PI.
- 2- Maior investimento em ações efetivas que possam gerar economia dos recursos naturais como: água e energia elétrica, e outros.
- 3- Melhoria quanto ao sistema de controle de gasto e consumo dos recursos naturais.
- 4- Otimizar, por meio de revisão contratual, os contratos de fornecimento de energia elétrica e água - com fins de pagar menos pelos serviços.
- 5- Apoio da alta gestão no que tange à elaboração e implementação dos projetos sustentáveis no TRE-PI.

**Meta** Alcançar 64% das metas ambientais previstas no Plano de Logística Sustentável

**Como medir** Total de metas\* alcançadas (6) / total de metas (7)  
\*Metas: água, energia, papel, tonner, canetas e copos

**Polaridade** Quanto maior melhor

# Índice de implementação de projetos impactantes na cidadania

Objetivo Estratégico | Fortalecer a cidadania

Reunião de  
Análise da  
Estratégia,

Dados agosto a novembro de 2020



Fonte:EJE

## Fatores que contribuíram para o alcance da meta

• Em substituição aos projetos de cidadania que foram inviabilizados em razão da pandemia, a EJE teve a aprovação do plano de ação das Lives com temas de cidadania.

## Fatores que dificultaram o alcance da meta

• A Pandemia impossibilitou a realização dos projetos (presenciais) de cidadania da EJE, que foram substituídos pelos planos de ação das Lives.

## Sugestões de melhoria

Na próxima Revisão da Estratégia, alterar o número de projetos, que são 3, conforme já explicado no documento SEI (1103008).

**Meta** | Ampliar o número de projetos impactantes na cidadania para 6 até 2020

**Como medir** | Número de ações e projetos impactantes na cidadania formalizados na carteira de projetos do TRE-PI

**Polaridade** | Quanto maior melhor



## **Indicadores Estratégicos - Dados do 1º grau**

- Dados não encaminhados à ASPLAN. A Unidade informou que está aguardando uma ferramenta para medição dos dados:
- Índice Processos de cassação de mandato de 1º Grau
- Índice de tempo médio de tramitação das ações penais eleitorais de 1º Grau
- Índice de Estoque processual de 1º Grau
- Índice de Atendimento à demanda de 1º Grau
- Índice de julgamento de processos antigos de 1º Grau
- Índice de tempo médio de tramitação dos recursos internos de 1º Grau



## Mapa da Estratégia do Tribunal Regional Eleitoral do Piauí 2015-2020

2015

Visão de futuro: Ser reconhecido pela excelência na efetividade da gestão do processo eleitoral

2020

Missão: Garantir a legitimidade do processo eleitoral

### Sociedade

#### Valores do TRE/PI

Transparência  
Comprometimento  
Humanização  
Celeridade  
Integração  
Imparcialidade e equidade  
Sustentabilidade

#### Cidadania

##### Fortalecer a cidadania

↓ Índice Implementação de projetos impactantes na cidadania

#### Atributos de valor para a sociedade

Credibilidade  
Transparência e controle social  
Eficiência  
Acessibilidade  
Ética  
Celeridade  
Imparcialidade e equidade  
Responsabilidade socioambiental

### Processos internos

#### Eficiência Operacional

##### Combater a corrupção e a improbidade administrativa

↓ Índice de julgamento de processos de cassação de mandato de 2º Grau.  
↓ Índice de tempo médio de tramitação das ações penais eleitorais de 2º Grau

##### Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa

↓ Índice de Estoque processual de 2º Grau.  
↑ Índice de Atendimento à demanda de 2º Grau  
↓ Índice de julgamento de prestação de contas eleitorais de 2º Grau  
↓ Índice de tempo médio de tramitação dos recursos de 2º Grau.  
↓ Índice de julgamento de processos antigos de 2º Grau

##### Fortalecer a segurança do processo eleitoral

↓ Índice de aderência ao planejamento das eleições.

#### Integração e Comunicação

##### Aperfeiçoar a gestão da comunicação e informação

↑ Índice de notícias do TRE-PI disponibilizadas na mídia.

##### Fortalecer a 1ª instância de jurisdição

↓ Índice de participação do 1º Grau na capacitação.

#### Sustentabilidade

##### Fomentar a sustentabilidade

↑ Índice de alcance das metas socioambientais.

### Pessoas e Recursos

#### Gestão de Pessoas

##### Fortalecer a gestão de pessoas

↓ Índice de absenteísmo.

#### Gestão Orçamentária e Financeira

##### Aperfeiçoar a gestão orçamentária

↓ Índice de agilidade na tramitação dos processos de aquisição

### TENDÊNCIAS ATUAIS

- ✓ Democratização e aperfeiçoamento da gestão
- ✓ Aprimoramento da logística das eleições
- ✓ Uniformização dos procedimentos
- ✓ Aperfeiçoamento dos sistemas eleitorais
- ✓ Valorização da pessoa

- ✓ Celeridade na prestação jurisdicional
- ✓ Intensificação do uso de tecnologia da informação
- ✓ Probidade e combate à corrupção
- ✓ Capacitação de servidores

### CENÁRIO DESEJADO

- ✓ Excelência no atendimento ao eleitor
- ✓ Gestão de pessoas por competência, com ênfase na capacitação continuada
- ✓ Capacitação de servidores alinhada às competências essenciais
- ✓ Alcance de elevado nível de maturidade em governança
- ✓ Justiça tempestiva e mais acessível
- ✓ Melhoria da qualidade do gasto público

- ✓ Aperfeiçoamento da comunicação com a sociedade
- ✓ Nivelamento das estruturas de 1º e 2º Graus de Jurisdição
- ✓ Aperfeiçoamento da Ouvidoria
- ✓ Probidade Pública
- ✓ Valorização profissional
- ✓ Modelagem dos processos de trabalho



**Tribunal Regional Eleitoral**  
do Piauí

Reunião de Análise da Estratégia  
**Resultados de agosto a novembro de 2020**

**Nossos agradecimentos !**