

2.3 Objetivos estratégicos e caracterização descritiva

Objetivos estratégicos são os principais macrodesafios priorizados pela Organização a partir da missão, visão e valores para que a Estratégia seja bem-sucedida. São os vetores que indicam o que deve ser realizado para o alcance de melhorias do desempenho institucional.

Os objetivos eleitos pelo TRE-PI para a Estratégia 2015-2020 foram priorizados e organizados em oito temas estratégicos e correspondente perspectiva (sociedade, processos internos, pessoas e recursos), numa relação de causa e efeito que permitem a tradução em indicadores e metas para medição de desempenho.

Temas estratégicos referem-se aos elementos norteadores dos objetivos e definem as principais vertentes de atuação da Instituição de forma complementar e simultânea, constituindo-se em um conjunto de objetivos integrados em uma mesma área temática de atuação. Foram eleitos oito temas estratégicos: cidadania; eficiência operacional; acessibilidade; integração e comunicação; sustentabilidade; gestão de pessoas; gestão orçamentária e financeira; e governança e gestão.

A cada tema há, no mínimo, um correspondente objetivo macro, delineados a partir das perspectivas estratégicas e temas relacionados. Ao tema Cidadania, corresponde o objetivo fortalecer a cidadania.

No que concerne ao tema Eficiência Operacional foram definidos três objetivos: combater a corrupção e a improbidade administrativa; garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa; e fortalecer a segurança do processo eleitoral.

Para o tema Acessibilidade foi definido o objetivo fomentar acessibilidade. Ao tema Integração e Comunicação correspondem dois objetivos: aperfeiçoar a gestão da comunicação e informação; e fortalecer a 1ª instância de jurisdição.

O TRE-PI elegeu, ainda, como tema estratégico o sustentáculo de um meio ambiente saudável – a Sustentabilidade, para o qual foi definido o objetivo fomentar a sustentabilidade. Somados a esse, o tema Gestão de Pessoas, que contempla o objetivo fortalecer a gestão de pessoas.

E, numa linha de atuação que prioriza a gestão orçamentária e financeira, bem como a governança e gestão como tema estratégico, foram definidos respectivamente o objetivo aperfeiçoar a gestão orçamentária; fortalecer a governança; e fortalecer a infraestrutura e governança de TI.

Nas linhas seguintes, encontram-se registrados os objetivos e caracterização descritiva, organizados a partir das perspectivas e temas estratégicos.

Perspectiva – Sociedade

Tema - Cidadania

Fortalecer a cidadania

Está relacionado à garantia, no plano concreto, dos direitos da cidadania em sua múltipla manifestação social: cidadão-administrado, como usuário dos serviços públicos, e cidadão-eleitor, por meio de ações voltadas para cidadania eleitoral.

Perspectiva – Processos Internos

Tema – Eficiência Operacional

Combater a corrupção e a improbidade administrativa

Refere-se à implementação de ações visando à proteção da coisa pública, à garantia da probidade administrativa, à lisura nos processos eleitorais e à persecução dos crimes eleitorais.

Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa

Refere-se à materialização do comando constitucional da razoável duração do processo, visando à garantia da prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica e procedimental na tramitação dos processos judiciais, bem como ao aumento da produtividade dos servidores e magistrados.

Fortalecer a segurança do processo eleitoral

Relaciona-se às iniciativas que visem garantir o aprimoramento contínuo da segurança e da transparência do processo eleitoral, por meio do sistema de cadastramento biométrico, utilização de tecnologias e melhoria do processo de planejamento integrado das eleições.

Tema – Acessibilidade

Fomentar a acessibilidade

Refere-se à implementação de ações voltadas para propiciar a plena participação das pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida no processo eleitoral, por meio do acesso às informações e aos serviços prestados pelo TRE/PI, bem como total acesso ao exercício do voto, com segurança e autonomia.

Tema – Integração e Comunicação

Aperfeiçoar a gestão da comunicação e informação

Refere-se ao aprimoramento da gestão da comunicação institucional com o público interno e externo, utilizando linguagem objetiva e acessível, bem como disponibilização de informações relevantes.

Fortalecer a 1ª instância de jurisdição

Está relacionado à implementação de ações voltadas ao aperfeiçoamento da qualidade, da celeridade e da efetividade dos serviços prestados nas Zonas Eleitorais alinhadas às diretrizes da Secretaria do Tribunal.

Tema – Sustentabilidade - Perspectiva Processos Internos

Fomentar a sustentabilidade

Refere-se à promoção de ações visando ao aperfeiçoamento da qualidade dos padrões de compra e consumo consciente; uso sustentável dos recursos naturais e dos bens públicos; melhoria da gestão documental; e adesão a uma logística sustentável de contratações.

Perspectiva – Pessoas e Recursos

Tema – Gestão de Pessoas

Fortalecer a gestão de pessoas

Está relacionado à promoção do desenvolvimento de políticas, métodos e práticas adotados na gestão de comportamentos internos, com foco na potencialização do capital humano, desenvolvimento de competências gerenciais e técnicas dos servidores; valorização dos colaboradores, humanização nas relações de trabalho e adequada distribuição da força laboral.

Tema – Gestão Orçamentária e Financeira

Aperfeiçoar a gestão orçamentária

Refere-se ao alinhamento das necessidades orçamentárias ao aprimoramento do processo eleitoral e da prestação jurisdicional. Relaciona-se, ainda, aos mecanismos para alinhar as necessidades referentes a custeio, investimentos e pessoal, visando ao aprimoramento da gestão orçamentária e financeira, com adequado direcionamento dos gastos para atendimento às necessidades essenciais e prioritárias do TRE/PI.

Tema – Governança e Gestão

Fortalecer a governança

Refere-se à formulação, implantação e monitoramento de estratégias flexíveis e aderentes às melhores práticas de governança pública, de modo a garantir eficiência operacional e transparência institucional.

Fortalecer a infraestrutura e governança de TI

Relaciona-se à disponibilização dos instrumentos de tecnologia da informação, alinhada às políticas de TI definidas pela Justiça Eleitoral. Refere-se, ainda, à estruturação e implementação de requisitos de governança, visando garantir confiabilidade, integralidade e disponibilidade das informações, dos serviços e sistemas essenciais da Justiça Eleitoral do Piauí, por meio do incremento e modernização dos mecanismos tecnológicos, controles efetivos dos processos de segurança e de riscos, assim como a otimização de recursos humanos, orçamentários e tecnológicos.