

PLANEJAMENTO INTEGRADO

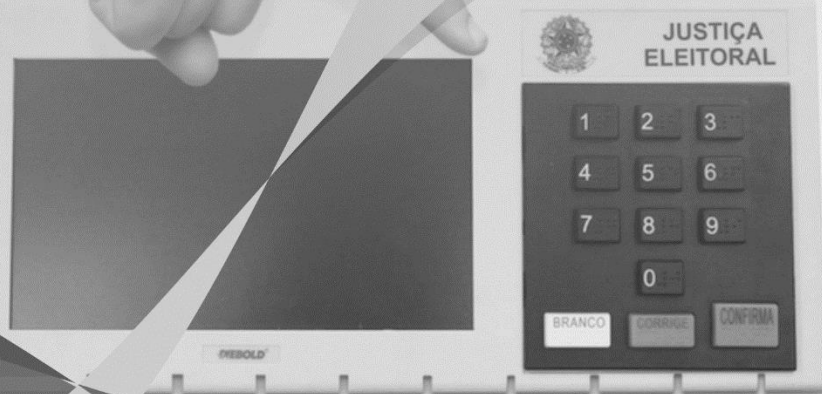
PROGRAMA ELEIÇÕES 2020



Tribunal Regional Eleitoral
do Piauí

PLANEJAMENTO INTEGRADO

PROGRAMA ELEIÇÕES 2020



Tribunal Regional Eleitoral
do Piauí



Tribunal Regional Eleitoral do Piauí

Praça Desembargador Edgar Nogueira, s/n, Centro Cívico
64000-830 Teresina-PI
Telefone: (86) 2107 - 9824 / 2107 - 9956
Homepage: www.tre-pi.jus.br

Organização

Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica- ASPLAN

Cláudia Laíse Reis Martins Pádua

Escritório de Gestão de Projetos Institucionais - EPI

Ailton Cristian Queiroz e Silva

Equipe – Assessoria de Planejamento

Antônio Alves Rodrigues Junior

Bruno Mortari

Miran Vieira de Sousa Silva

Ricardo Coelho Pereira

Colaboradora

Waruske Lopes de Assis

Supervisão

Diretoria-Geral

Geraldo Sebastião Almeida Mota Filho

Capa

Breno Ponte de Brito

Impressão e Encadernação

Seção de Comunicação / Reprografia

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO PIAUÍ



PRESIDENTE

Des. Francisco Antônio Paes Landim Filho

VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR REGIONAL ELEITORAL

Des. Pedro de Alcântara da Silva Macêdo

JUIZ FEDERAL

Dr. Agliberto Gomes Machado

JUÍZES DE DIREITO

Dr. Antônio Soares dos Santos
Dr. Aderson Antônio Brito Nogueira

JURISTAS

Dr. Thiago Mendes de Almeida Férrer
Dr. Charles Max Pessoa Marques da Rocha

PROCURADOR REGIONAL ELEITORAL

Dr. Leonardo Carvalho Cavalcante de Oliveira

Membros Suplentes

DESEMBARGADORES

Des. Olímpio José Passos Galvão

JUIZ FEDERAL

Dr. Geraldo Magela e Silva Meneses

JUÍZES DE DIREITO

Dr. Raimundo Rolland Moura de Queiroz
Dr. José Olindo Gil Barbosa

JURISTAS

Dr. Alessandro dos Santos Lopes

PROCURADOR REGIONAL ELEITORAL

Dr. Marco Túlio Lustosa Caminha

PRESIDENTE

Des. Francisco Antônio Paes Landim Filho

VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR REGIONAL ELEITORAL

Des. Pedro de Alcântara da Silva Macêdo

JUIZ AUXILIAR DA PRESIDÊNCIA E CORREGEDORIA

Dr. Ítalo Márcio Gurgel de Castro

DIRETOR-GERAL

Geraldo Sebastião Almeida Mota Filho

SECRETÁRIO JUDICIÁRIO

João Jose Rodrigues Alves

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Daniel Gomes Evaristo

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO, ORÇAMENTO E FINANÇAS

Johnny Wellington Chaves de Andrade e Silva

SECRETÁRIO DE GESTÃO DE PESSOAS

Ivana de Macedo Rodrigues

COORDENADOR DA CORREGEDORIA REGIONAL ELEITORAL

Marconio Galvão Lopes

COORDENADOR DE CONTROLE INTERNO

Leonardo Moraes Junior

ASSESSOR DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Cláudia Laíse Reis Martins Pádua

APRESENTAÇÃO



O sistema constitucional brasileiro consagra direitos e garantias individuais destinados ao pleno exercício da cidadania, a fim de realizar na prática os valores democráticos e republicanos, com destaque para o pluralismo político e o voto direto, secreto e periódico.

Para tanto, instituiu-se a Justiça Eleitoral, com a tarefa de organizar, estruturar e efetivar o processo eleitoral dentro dos parâmetros jurídicos explicitados nas normas constitucionais e infraconstitucionais.

No caso específico da Justiça Eleitoral do Piauí, a despeito do expressivo contingenciamento orçamentário que se verificou no corrente exercício em diversas áreas, foram adotadas medidas estratégicas de transformação, voltadas diretamente para preservar a sua missão institucional: “garantir a legitimidade do processo eleitoral”.

Assim, apresentamos o presente Planejamento Integrado das Eleições 2020, fruto do amadurecimento advindo dos ciclos anteriores, os quais, a cada ano, vêm sendo aperfeiçoados, a partir dos desafios enfrentados pelos diversos servidores, unidades, órgãos, entidades e autoridades que participam do processo eleitoral.

Este Planejamento Integrado deriva do comprometimento e da dedicação dos líderes dos Planos de Ação voltados para as Eleições/2020, que se empenharam em cada etapa do trabalho sob sua responsabilidade, tendo como respaldo o apoio e o patrocínio da administração deste Tribunal.

Portanto, este documento objetiva justamente orientar os atos e atividades preparatórios das eleições gerais vindouras, promovendo o uso racional do orçamento público, viabilizando a organização, dentro de uma sequência lógica de ações coordenadas, do tempo disponível para empreender a integração das macroentregas com foco na melhoria contínua dos serviços prestados aos cidadãos.

Desse modo, a Justiça Eleitoral do Piauí pretende, mais uma vez, junto com seu valoroso corpo de magistrados e servidores, realizar o processo eleitoral de forma democrática, legítima, segura, econômica e transparente, uma pauta que se conforma às exigências da sociedade piauiense

Teresina-PI, 02 de dezembro de 2019.

Desembargador FRANCISCO ANTÔNIO PAES LANDIM FILHO
Presidente do TRE/PI

SUMÁRIO



1	Introdução	9
2	Alinhamento Estratégico	10
3	Base metodológica	12
	3.1 Integração entre as Iniciativas	12
4	Estrutura do Programa	13
	4.1 Objetivos dos componentes do Programa	14
5	Gerenciamento dos Riscos	17
6	Marcos do Programa	23
7	Projeção Orçamentária	24
	7.1 Distribuição orçamentária	24
8	Publicidade	26
9	Monitoramento e Acompanhamento	27
	9.1 Acompanhamento dos Projetos e Planos de Ações	27
	9.2 Monitoramento dos Projetos e Planos de Ações	28
	Anexo I - Links para as Documentações do Programa	32
	Anexo II - Termo de Abertura do Programa	34

1 INTRODUÇÃO

Por ocasião de cada processo eleitoral, a Justiça Eleitoral do Piauí elabora o seu Planejamento Integrado de Eleições, que corresponde a um instrumento de gestão estratégica instituído com a finalidade de consolidar o amplo rol de informações referentes às diversas etapas do processo eleitoral.

Trata-se, portanto, do principal produto de cada ciclo bienal exercitado na consecução do Programa Eleições, objetivando promover a integração e convergência dos planos institucionais desenvolvidos com vistas a organizar a realização de pleitos eleitorais.

No âmbito deste TRE-PI, cabe à sua Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica, por meio do Escritório de Gestão de Projetos Institucionais (EPI), coordenar a elaboração desse trabalho com o devido apoio dos líderes dos Planos de Ação. Nesse sentido, foram diversas as ações tendentes a aumentar a eficácia no monitoramento dos projetos estratégicos executados neste Tribunal, almejando resultados alinhados com sua missão de “garantir a legitimidade do processo eleitoral”.

O Planejamento Integrado de Eleições 2020 constitui medida essencial no alcance dos objetivos delineados no Plano Estratégico da Justiça Eleitoral 2015 - 2020, haja vista que enseja a convergência de esforços de modo equilibrado, adequando os resultados pretendidos aos recursos disponíveis.

Este documento, para além de especificar as atividades de macroentregas de organização, comunicação, sistemas e infraestrutura de TI relacionadas às Eleições 2020, tenciona servir como instrumento de execução das atividades eleitorais, englobando a partir do final do prazo do alistamento eleitoral, passando pelo registro de candidaturas, votação, apuração, totalização, divulgação dos resultados e prestação de contas, até a diplomação dos candidatos eleitos.

É de se destacar a presença de um componente absolutamente inédito nas Eleições/2020, traduzido na introdução do sistema do Processo Judicial Eletrônico (PJe), ferramenta que será utilizada na tramitação e julgamento dos processos judiciais decorrentes do pleito eleitoral (registro de candidaturas, representações, prestações de contas), que eleva o grau de acesso, agilidade e transparência dos feitos eleitorais.

Importante fazer menção a outras ações conduzidas pelo Escritório de Gestão de Projetos Institucionais, essenciais na consecução dos objetivos do programa:

- criação de um painel de monitoramento dos projetos e ações estratégicas do TRE-PI, a partir da integração das ferramentas de inteligência de negócios Knowage com a ferramenta de planejamento e acompanhamento de projetos e planos de ação Padlog, o que proporcionará maior visibilidade à gestão do TRE-PI, especialmente no que se refere ao desempenho das ações e projetos das unidades envolvidas no Programa Eleições 2020.

- criação do sítio, na intranet do Tribunal, do Planejamento Integrado das Eleições 2020, instrumento de acesso às informações que interessam a todos os envolvidos e interessados no Programa Eleições 2020, além de outros Tribunais Regionais Eleitorais.

Por fim, imperativo lembrar que este planejamento é uma decorrência de um trabalho integrado entre as diversas unidades deste TRE-PI, no qual foram contempladas as ações e estratégias que se mostraram úteis e necessárias ao adequado cumprimento do fim último desta Justiça Eleitoral, consistente na realização de eleições transparentes, céleres e seguras.

2 ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

O planejamento das Eleições 2020, visando manter vinculação com a identidade institucional, foi elaborado em observância às declarações presentes na missão e visão institucionais e de forma subsequente aos objetivos estratégicos estabelecidos. Tornou-se relevante, pois, o esforço em alinhar os objetivos dos planos de ação e projetos às diretrizes de atuação, a saber:

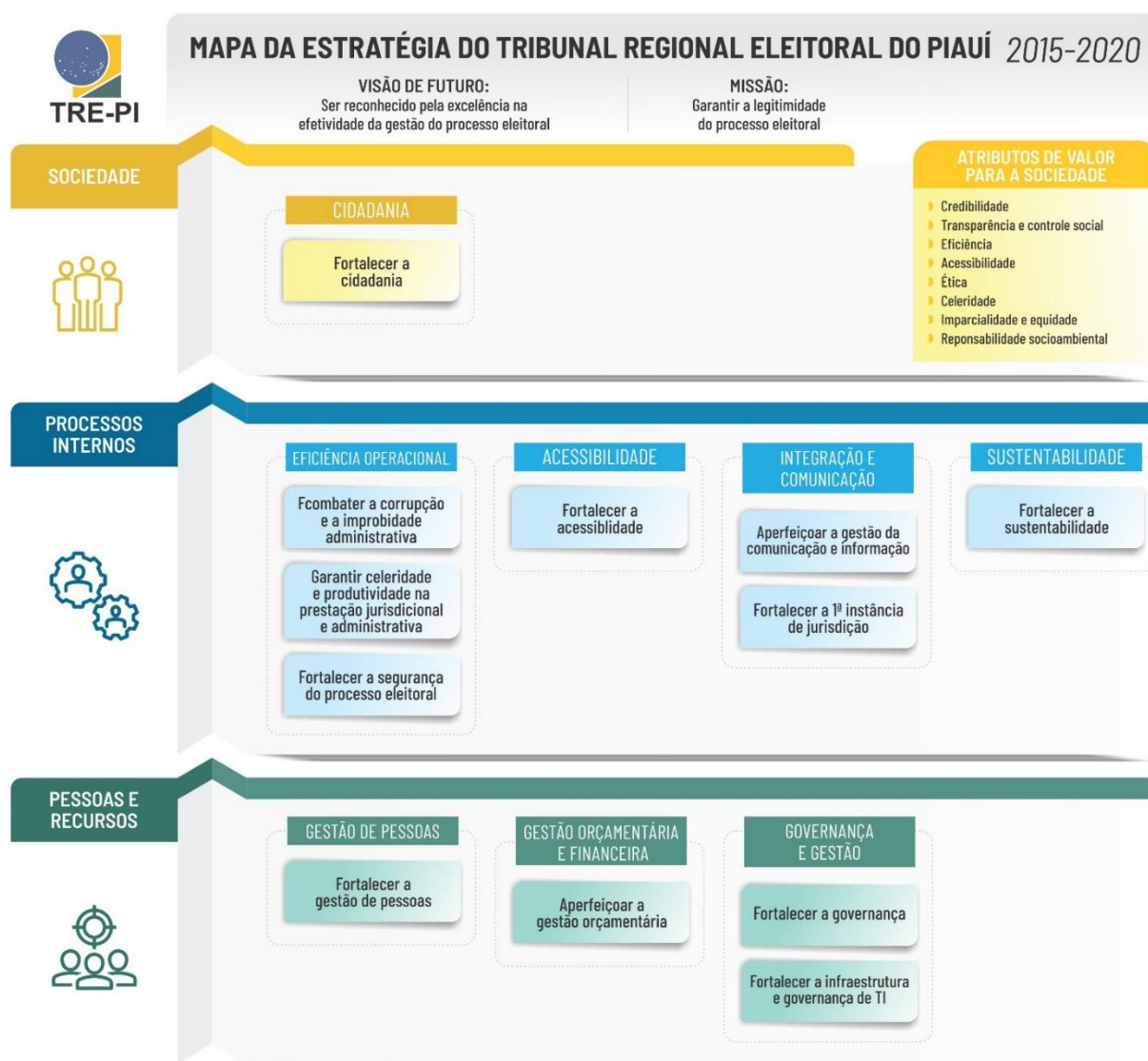


Figura 1 – Mapa Estratégico do TRE-PI

É nesse sentido que, no âmbito do planejamento integrado das eleições, foram definidos os objetivos das iniciativas do programa eleições 2020, que estão conectados ao mapa estratégico do Tribunal Regional Eleitoral.

O planejamento das eleições foi definido agregando as iniciativas, que representam projetos e planos de ações, em macroentregas. A tabela abaixo demonstra todas as iniciativas alinhadas com seus respectivos objetivos estratégicos.

Quadro 1 – Alinhamento entre Iniciativa e Objetivos Setoriais

Macroentregas	Iniciativas	Objetivos Setoriais Alinhados
Organização	Fechamento do Cadastro Eleitoral	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral;
	Auditoria e Votação Paralela	
	Segurança	
	Prestação de Contas	
	Diplomação	
	Suporte de Pessoal às Zonas Eleitorais	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral; - Fortalecer a primeira instância de jurisdição;
	Avaliação das Eleições	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral; - Fortalecer a cidadania; - Fortalecer a governança;
	Registro de Candidatura	- Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional;
	Acessibilidade	-Fomentar a acessibilidade;
	Prestação de Contas	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral; - Fortalecer a primeira instância de jurisdição;
Comunicação	Manuais e Folders	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral; - Aperfeiçoar a gestão da comunicação e informação;
	Disque-Eleições	
	Cobertura Jornalística	
	Portal das Eleições	- Aperfeiçoar a gestão da comunicação e Informação;
	Compêndio Eleitoral	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral;
	Ouvidoria no Processo Eleitoral	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral; - Fortalecer a cidadania;
Sistemas e Infraestrutura de TI		- Fortalecer a segurança do processo eleitoral;
	Simulados para as Eleições	
	Apuração de Resultados	
	Transmissão de Dados	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral; - Fortalecer a infraestrutura e governança de TI;
	Central de Gerenciamento	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral; - Aprimorar a logística da apuração das eleições;
Contratação e Logística	Contratação de Serviços	- Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional e administrativa; -Fortalecer a segurança do processo eleitoral;
	Aquisição de Bens	
	Logística de Distribuição	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral;

Macroentregas	Iniciativas	Objetivos Setoriais Alinhados
Capacitação	Treinamento dos Auxiliares de eleição	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral; - Fortalecer a primeira instância de jurisdição;
	Encontro de Magistrados	
	Capacitação dos servidores das zonas eleitorais e da Secretaria Judiciária	
	Atualização dos Normativos no Processo Eleitoral	- Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional; - Fortalecer a segurança do processo eleitoral;
	Treinamento aos Servidores do 1º Grau	- Fortalecer a primeira instância de jurisdição; - Fortalecer a Gestão de Pessoas
	Capacitação Acessibilidade	- Fomentar a acessibilidade; - Fortalecer a segurança do processo eleitoral;
	Grupo de Trabalho Mesários	- Fortalecer a segurança do processo eleitoral;

3 BASE METODOLÓGICA

A abordagem metodológica utilizada pelo Escritório de Gestão de Projetos Institucionais tem como base conceitual a Metodologia de Gerenciamento de Projetos do TRE-PI, que tem como principal objetivo definir os processos de acompanhamento e monitoramento dos projetos por parte do Escritório de Projetos Institucionais e apoiar os líderes das unidades administrativas na condução das iniciativas de planejamento, por meio de ferramentas e técnicas que:

- Permitam a maior efetividade na integração dos processos de trabalho;
- Facilitem a comunicação e a gestão da equipe de implementação;
- Tragam uma melhor definição e controle do trabalho a ser realizado;
- Auxiliem na avaliação e na prevenção de riscos; e
- Facilitem o alcance dos objetivos propostos.

A presente metodologia foi elaborada baseada no guia PMBOK® 6ª Edição pertencente ao PMI – Project Management Institute®. O Guia PMBOK®, como documento de referência internacional, traz em si, um conjunto de boas práticas em gerenciamento de projetos, que quando adaptadas, servem ao propósito de padronizar a operacionalização das iniciativas de planejamento do TRE-PI.

3.1 Integração entre as Iniciativas

A elaboração do planejamento do Programa Eleições 2020 de modo integrado visa, dentre outros, possibilitar a gestão e coordenação completa e integrada, em que todos os componentes convergem para os mesmos objetivos em alinhamento com a Missão e Visão estratégica do TRE-PI: garantir o fortalecimento da segurança do processo eleitoral e alcançar o reconhecimento quanto à excelência e efetividade na gestão das eleições.

Nessa linha de completude, foram definidas cinco macroentregas como norteadoras da construção integrada do planejamento: organização; contratação e logística; sistemas e infraestrutura de TI; comunicação; capacitação.

Importante salientar que a gestão integrada dos projetos e planos de ação que compõem o Programa Eleições 2020 permitem alocação de esforços e investimentos conjuntos, de modo a contribuir para a otimização dos processos envolvidos, com o escopo precípua de alcançar os melhores resultados, com eficácia, eficiência e efetividade.



Figura 2 – Integração entre as Macroentregas do Programa Eleições 2020

4 ESTRUTURA DO PROGRAMA

A Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica, por meio do Escritório de Gestão de Projetos Institucionais, elaborou com apoio das unidades envolvidas o Termo de Abertura do Programa Eleições 2020, que teve como principal objetivo formalizar o planejamento das eleições.

Para representação gráfica da estrutura analítica deste programa foi utilizada uma ferramenta de construção de Estrutura Analítica de Projeto (EAP). Com base nessa ferramenta, foi desenvolvida uma composição semelhante para a organização dos Projetos e Planos de Ação do Programa Eleições 2020.

No primeiro nível constam as 5 (cinco) macroentregas, contendo 27 componentes (projetos e planos de ações), de modo a proporcionar uma visão geral do que será executado pelo TRE-PI para o sucesso do próximo pleito eleitoral. A seguir, representação da Estrutura Analítica do Programa Eleições 2020:

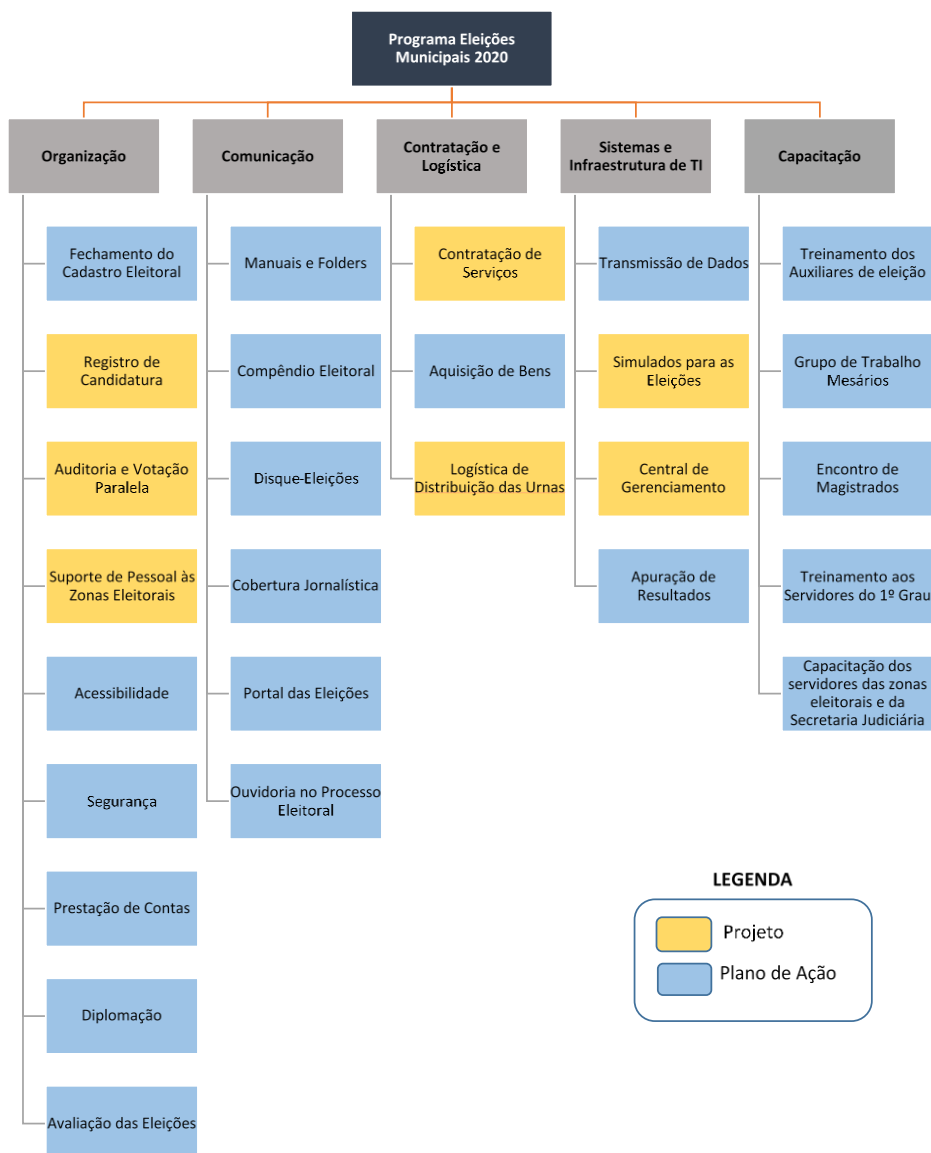


Figura 3 – Estrutura Analítica do Programa

4.1 Objetivos dos Componentes do Programa

Para cada componente foram definidos seus objetivos e respectiva área responsável, os quais constam relacionados no quadro a seguir:

Quadro 2 - Objetivos dos Projetos e Planos de Ações - Programa Eleições 2020

Entrega	Objetivos	Responsável
1. Organização		
1.1 Fechamento do cadastro eleitoral	Promover ações visando à redução do número de eleitores na semana final do prazo de alistamento.	COCRE/CRE
1.2 Registro da Candidatura	Definir metodologias facilitadoras do desempenho dos servidores da Secretaria Judiciária e dos Cartórios Eleitorais visando dar maior celeridade e eficiência, na execução de suas atividades.	SJ/CORPAD/ SECADP
1.3 Auditoria e votação paralela	Demonstrar confiabilidade e segurança da urna eletrônica no processo de votação, bem como conformidade das atividades da	Comissão de Auditoria de

Entrega	Objetivos	Responsável
	auditoria dos procedimentos vinculados ao processo eletrônico de votação.	Funcionamento das Urnas Eletrônicas
1.4 Acessibilidade	Garantir ao eleitor com deficiência ou mobilidade reduzida acesso amplo e irrestrito ao direito de votar e ser votado nas eleições municipais 2020.	Comissão de Acessibilidade e Inclusão
1.5 Segurança	Garantir a normalidade das eleições por meio da realização de ações integradas entre o TRE/PI e órgãos de segurança em âmbito estadual e federal.	SAOF/COAAD
1.6 Diplomação	Organizar e gerenciar a execução da solenidade de diplomação dos eleitos e respectivos suplentes na capital e interior em todas as Zonas Sede de Juntas Apuradoras.	Cerimonial
1.7 Prestação de Contas	Realizar o suporte aos cartórios eleitorais na realização de análise de todos os processos de prestação de contas da campanha Eleitoral 2020 (candidatos e partidos políticos).	Controle Interno
1.8 Suporte de pessoal às zonas eleitorais	Coordenar atividades relacionadas ao suporte dos Cartórios Eleitorais durante os períodos de encerramento do alistamento eleitoral, registro de candidatura, treinamento de mesários, preparação de urnas e, véspera e dia da eleição.	SGP/COPES
1.9 Avaliação das Eleições	Realizar pesquisas acerca dos resultados dos processos envolvidos nas eleições 2020 visando melhoria contínua nos processos eleitorais.	Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica
2. Comunicação		
2.1 Compêndio Eleitoral	Disponibilizar a legislação eleitoral e partidária que disciplinará as Eleições Municipais de 2020, incluindo-se as resoluções do TSE e TRE/PI que regulamentarão o mencionado pleito.	SJ/COJURD
2.2 Disque Eleições	Disponibilizar ao eleitor, por meio do serviço Disque Eleições, um instrumento efetivo de acesso às informações sobre o processo eleitoral.	SJ/COJURD
2.3 Cobertura Jornalística	Promover a comunicação institucional do processo eleitoral 2020 especialmente no que diz respeito à qualidade e precisão das informações divulgadas pelos veículos de comunicação.	IMCOS
2.4 Portal das Eleições	Aperfeiçoar o Portal das Eleições para que todo o conteúdo das Eleições seja disponibilizado em um único canal de comunicação.	STI/COELEI
2.5 Ouvidoria no Processo Eleitoral	Ampliar a visibilidade dos serviços prestados pela Ouvidoria da Justiça Eleitoral do Piauí aos cidadãos no processo eleitoral de 2020.	OUVIDORIA
2.6 Manual e Folders	Elaborar e imprimir projetos gráficos dos arquivos contendo manuais, folders e cartazes relativos às Eleições de 2020, bem como disponibilizá-lo em meio digital na internet.	COJURD
3. Contratação e Logística		
3.1 Contratação de Serviços	Propiciar meios para que as contratações de serviços previstas para as Eleições 2020 ocorram dentro do prazo estabelecido.	SAOF/COAAD
3.2 Aquisição de Bens	Coordenar a aquisição de bens de consumo para viabilizar o desempenho das atividades do TRE-PI durante as Eleições 2020.	SAOF/COCONP
3.3 Logística de Distribuição	Garantir a distribuição e recolhimento adequados das urnas eletrônicas e suprimentos para as Zonas Eleitorais e seus diversos locais de votação.	STI/COELEI/SEVIN
4. Sistemas e Infraestrutura de TI		

Entrega	Objetivos	Responsável
4.1 Transmissão de Dados	Garantir a infraestrutura de comunicação de dados para conclusão da totalização dentro da meta estabelecida pelo TRE-PI.	STI/CODIN/SEINF
4.2 Simulados para as Eleições	Executar os simulados nacionais dos sistemas de totalização das Eleições 2020 determinados pelo TSE, objetivando a verificação do desempenho dos sistemas e conexões.	STI/COSUT/SEGSIE
4.3 Central de Gerenciamento	Estabelecer e manter ambiente centralizado para o gerenciamento das atividades relacionadas ao suporte prestado pela STI na véspera e dia das Eleições ao processo de preparação, acompanhamento da votação, transmissão de dados, totalização e divulgação dos resultados.	STI/COSUT
4.4 Apuração de resultados	Garantir a padronização e consolidação da apuração e capacitar os auxiliares de eleição nas atividades de preparação e suporte ao voto informatizado nas Eleições Municipais 2020.	STI/COELEI/SELOGI
5. Capacitação		
5.1 Treinamento dos auxiliares de eleição	Capacitar os profissionais contratados para atuar na preparação e suporte técnico ao sistema de votação informatizado das Eleições Municipais 2020.	STI/COELEI
5.2 Grupo de Trabalho Mesários	Fomentar a participação do TRE-PI nas ações de capacitação do GT Mesários do TSE; Promover ações e parcerias com instituições de ensino superior e câmaras municipais que estimulem a participação do Mesário Voluntário; Treinamento de multiplicadores de mesários que auxiliarão as zonas eleitorais.	COCRE/CRE
5.3 Encontro de Magistrados	Promover a atualização dos Magistrados Eleitorais em temas administrativos e jurídicos relacionados ao Processo Eleitoral 2020.	SGP/COEDE
5.4 Treinamento aos servidores do 1º grau	Garantir as competências necessárias para que os servidores de 1º grau realizem o pleito eleitoral das Eleições Municipais 2020, bem como possuam competências para prestação de contas da campanha Eleitoral 2020 realizado pelas Zonas Eleitorais.	SGP/COEDE
5.5 Capacitação dos servidores das zonas eleitorais e da Secretaria Judiciária	Capacitar servidores das zonas eleitorais e da Secretaria Judiciária para a base de dados gerada para a urna eletrônica.	SJ/CORPAD/SECADP

5 GERENCIAMENTO DE RISCOS

Riscos são eventos ou condições incertas que se ocorrerem provocam algum tipo de consequência ao projeto – riscos positivos ou negativos. Uma correta análise dos riscos e criação de um plano de respostas garante que, caso ele ocorra, seu impacto será mínimo ou mesmo eliminado.

Para suportar esse processo, o Escritório de Gestão de Projetos Institucionais (EPI) elaborou a Metodologia de Gestão de Riscos, tendo como objetivo apoiar as unidades no processo de identificação e definição de planos de resposta aos riscos inerentes aos projetos e ações executadas nas unidades de negócio do TRE-PI.

Visando assegurar adequada visibilidade e manter a acurácia das informações dos projetos e ações estratégicas do TRE-PI que são apresentadas à alta gestão e demais envolvidos deste Tribunal, o EPI tem a função de apoiar, junto as unidades demandantes de projetos e ações, na identificação e definição de planos de resposta aos riscos, para que, posteriormente, o EPI possa alimentar a ferramenta *Padlog*, evitando qualquer risco de inclusão de dados na ferramenta que possa reduzir a qualidade das informações apresentadas no painel de monitoramento do EPI utilizado pela alta gestão deste Tribunal.

Processo	Risco								Opções	
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019	Falta de orçamento									
	Fator de Risco	Tipo de Risco	Categoria	Probabilidade	Tipo de Impacto	Impacto no Objetivo	Severidade	Resposta ao Risco	Eficácia	Residual
	Mal planejamento	Conformidade	Operacionais	Probabilidade média de evidência do risco	Custo	aumentar em até 5%	Baixo (3)	Evitar		

Figura 3 – Tela de Cadastro de Risco do *Padlog*

Importante salientar que os riscos preliminares identificados quando da construção do Termo de Abertura do Programa Eleições 2020 podem sofrer alterações enquanto o Programa das Eleições 2020 estiver em execução. Abaixo temos a representação gráfica da escala de probabilidade x impacto e um quadro representativo dos principais riscos identificados no Programa Eleições 2020.

Impacto	Probabilidade	Muito baixa 1	Baixa 2	Média 3	Alta 4	Muito alta 5
	5 – Extremo	5	10	15	20	25
	4 – Alto	4	8	12	16	20
	3 – Moderado	3	6	9	12	15
	2 – Baixo	2	4	6	8	10
	1 - Irrelevante	1	2	3	4	5

Risco Baixo 1-4

Risco Alto 10-16

Risco Moderado 5-9

Risco Crítico 17-25

Figura 4 – Escala de Probabilidade x Impacto

A criticidade dos riscos é definida pelo cruzamento da probabilidade e impacto, e identificada por cores que traduzirão a severidade, proporcionando, consequentemente, uma visão para selecionar as medidas a serem tomadas mais rapidamente.

NÍVEL DE RISCO	DESCRIÇÃO DO NÍVEL DE RISCO
Risco Crítico	Indica um nível de risco absolutamente inaceitável, muito além do apetite a risco da organização.
Risco Alto	Indica que o risco inerente será reduzido a um nível compatível com a tolerância a riscos (indica um nível de risco inaceitável, além do apetite a risco definido para o TRE-PI).
Risco Moderado	Indica que o risco inerente será reduzido a um nível compatível com a tolerância a riscos (indica um nível de risco aceitável, dentro do apetite a risco definido para o TRE-PI).
Risco Baixo	Indica que o risco inerente já está dentro da tolerância a risco.

Figura 5 – Níveis de Riscos

Com a identificação dos riscos e da severidade (nível de risco), será possível estabelecer uma ordem de priorização, de forma a dar mais atenção ou tratamento imediato aos riscos críticos, ou de cor vermelha, executando os planos de resposta aos riscos identificados.

Dessa forma, pode-se observar um total de 38 (trinta e oito) riscos identificados no Programa Eleições 2020, dos quais 2 (dois) tem uma severidade crítica no Programa. Nesses casos, se faz necessário realizar um acompanhamento ao longo da execução para evitar e mitigar maiores impactos na condução das ações do pleito eleitoral 2020. Adicionalmente é importante salientar que esse controle não é imutável, e riscos já identificados poderão sair dessa lista após constatada a eficiência das respostas ao risco, ou novos riscos poderão surgir ao longo da execução dos projetos e planos de ações.

No quadro a seguir, constam os principais riscos identificados no Programa Eleições 2020:

Quadro 3 – Principais riscos identificados

Iniciativa	Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Resposta ao Risco
Organização					
Fechamento do cadastro eleitoral	Reduzido quadro funcional nos Cartórios Eleitorais	Média	Alto	12	Mobilização da força de trabalho da Secretaria do TRE/PI para auxiliar os trabalhos de atendimento ao público no período de fechamento de cadastro nos cartórios eleitorais que assim solicitaram
	Procura por parte dos eleitores e alistados aos Cartórios Eleitorais apenas nos últimos dias para regularizarem sua situação	Alta	Extremo	20	Devem ser realizadas atividades voltadas especificamente às ações de sensibilização, orientação e incentivo ao alistamento eleitoral, com ampla divulgação nos meios de comunicação e atendimentos descentralizados nos primeiros meses de anos eleitorais
Registro da Candidatura	Baixa adesão às equipes de tutoria	Baixa	Alto	8	Implementar ações de sensibilização sobre a importância da ação colaborativa dos servidores da sede do Tribunal com os colegas lotados nas zonas eleitorais.
	Ausência de lotação de servidor em zona eleitoral em período que possibilite o seu treinamento	Média	Extremo	15	Rápido treinamento dirigido para este(s) servidor(es) e atuação da equipe de tutoria mais fortemente nas zonas eleitorais em que houver esta ocorrência
	Servidores sem conhecimento do Pje	Média	Extremo	15	Treinamento dirigido a estes servidores ou tutoria presencial, se o fato ocorrer muito próximo ao período das eleições
	Redes de internet com baixa resolutividade	Média	Extremo	15	Se a qualidade e velocidade da internet influenciar demasiadamente o processo eleitoral, consultar previamente o TSE sobre diretrizes a serem adotadas pelas zonas eleitorais
Suporte de pessoal às zonas eleitorais	Indisponibilidade orçamentária	Alta	Alto	16	Ajustar força de trabalho
	Falta de liberação de servidores pelas unidades demandadas, mormente da STI quanto a carga e preparação das urnas	Média	Alto	12	Mobilizar a Presidência do TRE/PI para interceder junto as unidades demandadas para viabilizar a liberação dos servidores necessários para prestar suporte de pessoal.

Iniciativa	Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Resposta ao Risco
Comunicação					
Compêndio Eleitoral	Falta de suprimento de recursos (insumos) na Gráfica que inviabilize a tempestiva e eficiente impressão do compêndio	Alta	Alto	16	Reduzir a impressão do compêndio para somente 120 exemplares.
	Corte orçamentário – Insumos	Alta	Alto	16	
Disque Eleições	Baixo fluxo de informações da Secretaria e das Zonas Eleitorais necessárias ao bom funcionamento do serviço Disque Eleições 2020	Alta	Alto	16	Buscar melhor integração com as unidades integrantes do Plano de Ação com vista a obter mais informações que possam subsidiar a prestação de serviços
	Mudança de Gestão do TRE/PI – Exercício 2020	Alta	Alto	16	Explicitar objetivamente a finalidade do Plano de Ação e demonstrar sua inclusão no Programa Eleições 2020 – inclusive com custos examinados e aprovados pelo Plenário deste Tribunal.
Portal das Eleições	Desenvolvimento incompleto do portal (até 70%)	Média	Moderado	9	- Adequação da equipe ao que for desenvolvido; - Obtenção de um sistema auxiliar de outra regional;
	Não desenvolvimento do portal	Média	Moderado	9	Obtenção de um sistema auxiliar de outra regional.
Ouvidoria no Processo Eleitoral	Falta de compromisso da equipe do projeto	Baixa	Extremo	10	Envolver a equipe na elaboração do plano, estabelecendo papéis para acompanhamento das entregas
	Atraso na definição de cronograma pelas demais áreas e Rede de Ouvidorias	Alta	Alto	16	Solicitar o cronograma com antecedência mediante memorando, especificando e monitorando prazo de entrega
	Não divulgação dos canais de atendimento da Ouvidoria na periodicidade recomendada pelas redes sociais do Tribunal	Média	Alto	12	Solicitar a divulgação dos canais e acompanhar a periodicidade dessa divulgação reforçando sua importância
	Insuficiência de pessoal para responder em tempo hábil as manifestações registradas na Ouvidoria	Média	Extremo	15	Contratação de atendente terceirizado para o turno da tarde
Manual e Folders	Alterações das Resoluções do TSE após o início do processo eleitoral	Alta	Alto	16	Acompanhar rotineiramente no site do TSE as alterações prováveis das resoluções referente às Eleições 2020 e promover de imediato as alterações

Iniciativa	Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Resposta ao Risco
Contratação e Logística					
Logística de Distribuição	Indisponibilidade de Urnas e suprimentos em quantidade suficiente para distribuição	Média	Alto	12	- Recomendar a redução no quantitativo de urnas e suprimentos de contingência - Recomendar ampliação das agregações de seções eleitorais
	Orçamento reduzido para locação de veículos para transporte de Urnas.	Baixa	Alto	8	Requisição de veículos de órgãos públicos para transporte
Sistemas e Infraestrutura de TI					
Transmissão de Dados	Indisponibilidade de escolas como local de transmissão dos resultados das urnas.	Baixa	Alto	8	- Estabelecer um canal de comunicação eficiente com a escola para sanar possíveis problemas na utilização da escola como ponto de transmissão; - Utilizar BGAN ou antena transportável.
	Atraso na contratação dos técnicos	Média	Alto	12	Acompanhar o processo licitatório para evitar atrasos, dando suporte à equipe da SELIC
	Alto índice de reprovação dos técnicos	Baixa	Moderado	6	- Realizar treinamento com um número de técnicos superior ao necessário; - Exigir da empresa substituição rápida do técnico que não se qualificar no treinamento;
	Atraso na entrega dos kits BGAN	Baixa	Alto	8	Reavaliar o cronograma de realização das atividades de preparação
	Atraso na liberação do JE-Connect pelo TSE	Baixa	Alto	8	
Preparação do Ambiente Zonas Eleitorais	Indisponibilidade de recursos financeiros para custear diárias	Média	Alto	12	Envio de equipamentos defeituosos pelos Correios e tentativa de reparo remoto de algum problema em microcomputadores
	Indisponibilidade de servidores efetivos para realizarem os trabalhos	Média	Alto	12	Aumento de diárias para os terceirizados, possível consumo total dos recursos do Contrato TRE-PI nº 84/20
Simulados para as Eleições	Coincidir o período do simulado com o treinamento com as Zonas Eleitorais	Baixa	Alto	8	Reduzir participação das zonas eleitorais no simulado
	Infraestrutura TI indisponível no dia do simulado	Baixa	Extremo	10	
Central de Gerenciamento	Indisponibilidade da sala de treinamento para instalação da Central.	Baixa	Alto	8	Acompanhar cronograma de utilização da sala de treinamento e solicitar a sua liberação no período que antecede a instalação da Central

Iniciativa	Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Resposta ao Risco
	Indisponibilidade de materiais e equipamentos para montagem do ambiente da Central.	Baixa	Alto	8	Buscar a realocação e empréstimo de materiais e equipamentos de outras unidades
	Não funcionamento do sistema de monitoramento.	Baixa	Alto	8	Simular o funcionamento da Central nos dias que antecedem a realização da Eleição
Capacitação					
Treinamento dos auxiliares de eleição	Atraso na contratação dos monitores	Alta	Alto	16	- Solicitar força tarefa de outras unidades do TRE. - Solicitar força tarefa de profissionais requisitados dos cartórios eleitorais
	Atraso na contratação de empresa que fará seleção e recrutamento de auxiliares de eleição.	Alta	Alto	16	Adiamento do treinamento por servidores do TRE-PI até conclusão dos procedimentos de contratação
Grupo de Trabalho Mesários	Eventual atraso na produção dos materiais instrucionais pelo Grupo de Mesários do TSE gerará impacto negativo no tempo disponível para reprodução e distribuição destes materiais às zonas eleitorais.	Média	Extremo	15	Inserção de todo o material instrucional na internet para consulta dos mesários
	Eventual atraso na realização do treinamento de multiplicadores pelo TSE impactará no cronograma para realização dos treinamentos no TRE-PI.	Média	Extremo	15	Reagendamento dos treinamentos
	Restrição orçamentária às ações que exigem recursos financeiros.	Alta	Extremo	20	Ajustar as ações para atender o orçamento disponibilizado

6 MARCOS DO PROGRAMA

Os marcos são as principais entregas que ocorrem ao longo da execução e que atuam como ponto de controle e auxílio ao monitoramento dos projetos e planos de ação. No quadro abaixo, constam os principais marcos do Programa Eleições 2020:

Quadro 4 - Principais marcos do Programa Eleições 2020

Marcos do Programa										Data Prevista		
1. Organização												
1.1 Fechamento do cadastro eleitoral										08/01/2020 a 30/06/2020		
1.2 Registro da Candidatura										15/11/2019 a 06/11/2020		
1.3 Auditoria e votação paralela										10/07/2020 a 01/10/2020		
1.4 Acessibilidade										13/11/2019 a 30/11/2020		
1.5 Segurança										30/03/2020 a 30/11/2020		
1.6 Diplomacão										21/11/2019 a 15/12/2020		
1.7 Prestação de Contas										05/10/2020 a 10/12/2020		
1.8 Suporte de pessoal às zonas eleitorais										17/02/2020 a 05/10/2020		
1.9 Avaliação das Eleições										01/07/2020 a 16/12/2020		
jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	
Fechamento do Cadastro Eleitoral												
Registro da Candidatura												
						Auditoria e Votação Paralela						
										Acessibilidade		
Segurança												
Diplomacão												
									Prestação de Contas			
	Suporte de Pessoal às Zonas Eleitorais											
						Avaliação das Eleições						
									1o Turno			
									2o Turno			
2. Comunicação												
2.1 Compêndio Eleitoral										02/12/2019 a 30/06/2020		
2.2 Disque Eleições										04/05/2020 a 10/10/2020		
2.3 Cobertura Jornalística										06/01/2020 a 16/12/2020		
2.4 Portal das Eleições										07/10/2019 a 05/02/2020		
2.5 Ouvidoria no Processo Eleitoral										01/03/2020 a 15/12/2020		
2.6 Manual e Folders										04/05/2020 a 31/07/2020		
jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	
				Manual e Folders								
Compêndio Eleitoral												
				Disque Eleições								
Cobertura Jornalística												
Portal das Eleições												
		Ouvidoria no Processo Eleitoral										
3. Contratação e Logística												
3.1 Contratação de Serviços										30/11/2019 a 30/07/2020		
3.2 Aquisição de Bens										30/11/2019 a 31/07/2020		
3.3 Logística de Distribuição										02/03/2020 a 14/12/2020		

Marcos do Programa										Data Prevista	
jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Contratação de Serviços											
Aquisição de Bens											
Logística de Distribuição											

4. Sistemas e Infraestrutura de TI

4.1 Transmissão de Dados	01/03/2020 a 30/11/2020
4.2 Simulados para as Eleições	14/10/2019 a 04/09/2020
4.3 Central de Gerenciamento	17/02/2020 a 27/10/2020
4.4 Apuração de resultados	10/01/2020 a 30/11/2020

jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Transmissão de Dados											
Simulados para as Eleições											
Central de Gerenciamento											
Apuração de Resultados											

5. Capacitação

5.1 Treinamento dos auxiliares de eleição	15/02/2020 a 01/09/2020
5.2 Grupo de Trabalho Mesários	20/02/2020 a 31/08/2020
5.3 Encontro de Magistrados	04/03/2020 a 16/10/2020
5.4 Treinamento aos servidores do 1o grau	10/02/2020 a 25/09/2020
5.5 Capacitação dos servidores das zonas eleitorais e da Secretaria Judiciária	10/02/2020 a 10/07/2020

jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
	Treinamento dos Auxiliares de Eleição										
	Grupo de Trabalho Mesários										
	Encontro de Magistrados										
	Treinamento aos Servidores do 1o grau										
	Capacitação dos Servidores das Zonas Eleitorais e da Secretaria Judiciária										

7 PROJEÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A gestão orçamentária representa um importante aspecto para o sucesso dos projetos. Nesse sentido, o TRE-PI elaborou um planejamento orçamentário para garantir a execução do pleito eleitoral e assim contribuir para a concretização do direito à cidadania plena.

7.1 Distribuição orçamentária

Na tabela a seguir são destacadas as naturezas das despesas mais significativas do Programa Eleições 2020, podendo ser facilmente visualizados quais itens representam o maior volume financeiro das despesas referentes ao pleito eleitoral:

Quadro 5 - Proposta Orçamentária das Eleições 2020 por elemento da despesa

ELEMENTO DA DESEPESA	PROPOSTA
339014 - DIÁRIAS	R\$ 905.120,00
339030 - MATERIAL DE CONSUMO	R\$ 1.487.864,08
339033 - PASSAGEM E DESPESA COM LOCOMOÇÃO	R\$ 773.700,72
339036 - OUTROS SERVIÇOS - PESSOA FÍSICA	R\$ 1.158.560,00
339037 - LOCOMOÇÃO DE MÃO DE OBRA	R\$ 3.136.154,90
309039 - OUTROS SERVIÇOS - PESSOA JURIDICA	R\$ 1.434.699,30
339040 - SERVIÇOS DE TI	R\$ 400.000,00
339048 - OUTROS AUXÍLIOS FINANCEIROS À PF	R\$ 1.622.000,00
339093 - INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	R\$ 286.000,00
339147 - OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	R\$ 20.000,00
Total Geral	R\$ 11.224.099,00

A seguir um gráfico com os percentuais de cada elemento de despesa referente ao orçamento total proposto para as eleições 2020.

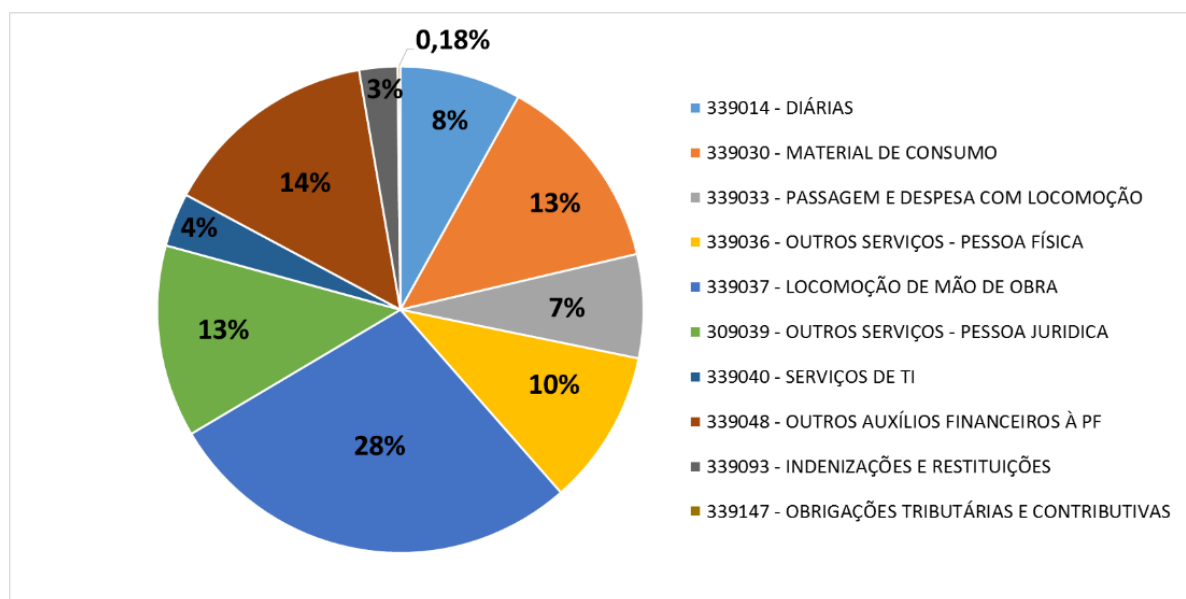


Figura 6 - Percentual da proposta orçamentária por elemento da despesa

No elemento de despesa **339036 – Outros Serviços – Pessoa Física**, estão agregadas despesas relacionadas às diárias, serviços técnicos profissionais, fornecimento de alimentação e transporte. Já no elemento **339037 – Locomoção de Mão de Obra**, estão agregadas despesas relacionadas à contratação dos técnicos de urnas, motoristas e limpeza e conservação. Adicionalmente, o elemento **309039 – Outros Serviços – Pessoa Jurídica**, contém em sua maior parte, despesas relacionadas às diferenças de custos de serviços de água e esgoto, energia elétrica, telefonia fixa, transporte. Por fim, o elemento de despesa **339048 – Outros Auxílios Financeiros à PF**, representa despesas com alimentação de mesários e escrutinadores.

8 PUBLICIDADE

Planejamento Integrado das Eleições 2020

por admin — última modificação 04/11/2019 12:13



Figura 7 – Página inicial do Planejamento Integrado das Eleições

Como podemos ver na tela ao lado, na página interna de cada macroentrega, serão listados todos os marcos previstos no programa Eleições 2020.

Informações sobre descrição e objetivo do marco, bem como a previsão de conclusão e a unidade responsável são apresentadas.

Cada marco será um link para acessar outra página com o repositório de todos os seus respectivos artefatos ou documentos relacionados.

Comunicação

por admin — última modificação 08/11/2019 10:06

Divulgação na Internet e Portal das Eleições	Disponibilizar na página da Internet e Portal das Eleições do TRE-PI, todo o material de divulgação referente ao pleito 2020.	COJURD
Até 15 de junho de 2020		
Compêndio Eleitoral	Disponibilizar a legislação eleitoral e partidária que disciplinará as Eleições Municipais de 2020, incluindo-se as resoluções do TSE e TRE/PI que regulamentarão o mencionado pleito.	COJURD
Até 30 de junho de 2020		
Disque Eleições	Disponibilizar ao eleitor, por meio do serviço Disque Eleições, um instrumento efetivo de acesso às informações sobre o processo eleitoral.	COJURD
6 de julho de 2020 a 9 de outubro de 2020		
Cobertura Jornalística	Promover a comunicação institucional do processo eleitoral 2020 especialmente no que diz respeito à qualidade e precisão das informações divulgadas pelos veículos de comunicação.	IMCOS
Até 16 de dezembro de 2020		
Portal das Eleições	Aperfeiçoar o Portal das Eleições para que todo o conteúdo das Eleições seja disponibilizado em um único canal de comunicação.	COELEI
7 de janeiro de 2020 a 28 de fevereiro de 2020.		
Ouvidoria no Processo Eleitoral	Ampliar a visibilidade dos serviços prestados pela Ouvidoria da Justiça Eleitoral do Piauí aos cidadãos no processo eleitoral de 2020.	OUVIDORIA
1 de março de 2020 a 15 de dezembro de 2020.		

Figura 8 – Página marcos do Planejamento Integrado das Eleições por macroentrega

Compêndio Eleitoral

por admin — última modificação 18/11/2019 15:31

Título	Autor	Tipo	Modificado
Plano de Ação - Compêndio-eleitoral	Ailton Cristian Queiroz e Silva	Arquivo	18/11/2019 15:18
Lei de Inelegibilidade	Ailton Cristian Queiroz e Silva	Arquivo	18/11/2019 15:30
Lei dos Partidos Políticos	Ailton Cristian Queiroz e Silva	Arquivo	18/11/2019 15:37
Lei das Eleições	Ailton Cristian Queiroz e Silva	Arquivo	18/11/2019 15:39

Figura 9 – Página de repositório dos arquivos por macroentrega

Nessa sessão serão armazenados todos os documentos relacionados aos resultados esperados de cada iniciativa planejada no Programa Eleições 2020.

9 MONITORAMENTO E ACOMPANHAMENTO

O Escritório de Gestão de Projetos Institucionais (EPI), com apoio técnico do Escritório de Planejamento e Estatística e da Coordenadoria de Desenvolvimento e Infraestrutura (CODIN), definiu e está implementando um painel de monitoramento dos projetos e ações estratégicas do TRE-PI, o qual tem como núcleo principal uma integração entre o sistema *Padlog* de planejamento e acompanhamento de projetos e planos de ações, com a ferramenta *Knowage* de inteligência de negócios.

Padlog

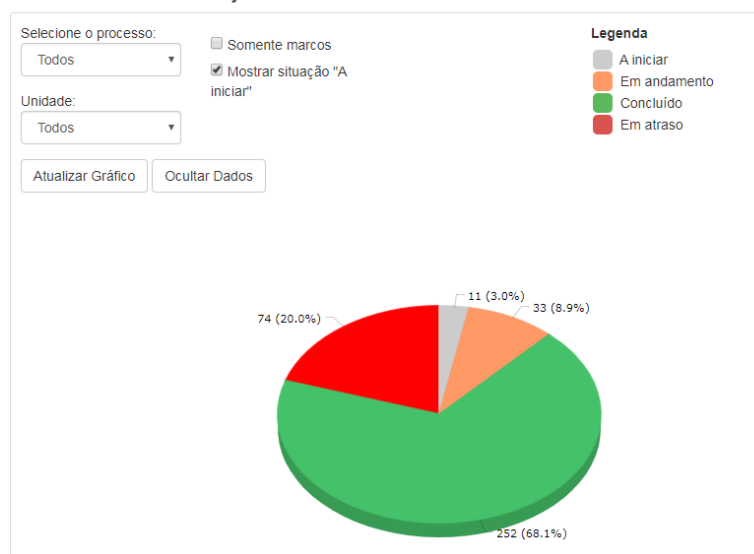
KNOWAGE

9.1 Acompanhamento dos Projetos e Planos de Ações

O Escritório de Gestão de Projetos Institucionais (EPI) utilizará o sistema *Padlog* como ferramenta para apoiar as unidades no planejamento e acompanhamento dos projetos e planos de ação construídos pelas referidas Unidades.

Figura 10 – Gráfico de Acompanhamento de Tarefas do Padlog.

Visão Geral do Planejamento



Para isso estará periodicamente obtendo informações de cumprimento de prazos e monitoramento dos riscos junto às unidades, para assegurar que a ferramenta *Padlog* esteja constantemente atualizada no que se refere aos riscos, *status*, andamento dos projetos e planos de ações, bem como assegurando a consistência e máximo grau de acurácia das informações relatadas dos projetos e ações.

Esse trabalho de acompanhamento junto às unidades, a ser realizado pela equipe EPI, é de suma importância, pois é dessa forma que o Painel de Monitoramento de Projetos e Ações do TRE-PI a ser apresentado a seguir estará constantemente atualizado para consumo da alta gestão deste Tribunal.

PLANEJAMENTO POR UNIDADE

Macroprocesso: AGENDA 2019		Gestor: ASPLAN					
Processo: Todos							
Unidade: Todas							
Executor: SEOZIC		Processo: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019					
C.I.	Tipo	Atividade/Tarefa	Responsável	Início Plan a Fim Plan	Início Exec a Fim Exec	%	Situação
28221	Atividade	CRONOGRAMA DE TRABALHO DA REVISÃO DO MANUAL DE PROCEDIMENTOS CARTORÁRIOS 2019	SEOZIC	11/03/2019 a 06/12/2019	11/03/2019	50%	Em andamento
28473	Tarefas	Apresentar a versão mobile do Manual	GABSTI	25/11/2019 a 29/11/2019		0%	A iniciar
28461	Tarefas	Coletar sugestões de atualizações para o Manual junto às zonas eleitorais	SEOZIC	25/03/2019 a 16/04/2019	29/03/2019 a 16/04/2019	100%	Concluído
28463	Tarefas	Compilar as sugestões de atualização do Manual recebidas das zonas eleitorais	SEOZIC	22/04/2019 a 07/05/2019	22/04/2019 a 07/05/2019	100%	Concluído
28458	Tarefas	Definir diretrizes iniciais para o Grupo de Trabalho-GT de Atualização do Manual	SEOZIC	18/03/2019 a 22/03/2019	22/03/2019 a 22/03/2019	100%	Concluído
28462	Tarefas	Definir requisitos para o aplicativo mobile do Manual	SEOZIC	05/04/2019 a 30/04/2019	05/04/2019 a 09/05/2019	100%	Concluído
28459	Tarefas	Formalizar a equipe do GT de Atualização do Manual	GABCRE	18/03/2019 a 05/04/2019	18/03/2019 a 05/04/2019	100%	Concluído
28471	Tarefas	Formatar o Manual da WEB	GABSTI	18/11/2019 a 25/11/2019		0%	Em atraso
28470	Tarefas	Indexar o Índice do Manual	SEJUB	21/10/2019 a 31/10/2019		0%	Em atraso

Figura 11 – Lista de Atividades e Tarefas do Padlog

9.2 Monitoramento dos Projetos e Planos de Ações

O Painel de Monitoramento do Escritório de Gestão de Projetos Institucionais (EPI) tem como objetivo prestar informações relevantes sobre o desempenho dos projetos, bem como o desempenho de cada Unidade que possui projetos e ações estratégicas previstas como iniciativas no Planejamento Estratégico do TRE-PI.

Além das perspectivas de Processo e da Unidade apresentadas, o painel de monitoramento estará provendo informações de avanços globais de elementos estratégicos como o próprio percentual de avanço do Planejamento Estratégico, e dos programas Eleições 2020 e do Prêmio CNJ de Qualidade, bem como informações de riscos inerentes aos elementos estratégicos anteriormente citados.

Vale ressaltar que as informações apresentadas no painel de monitoramento têm como fator crítico de sucesso a necessidade periódica de atualização por parte da equipe EPI das informações dos projetos e planos de ação através do *Padlog*, assegurando assim um grau de precisão nas informações relatadas no painel.

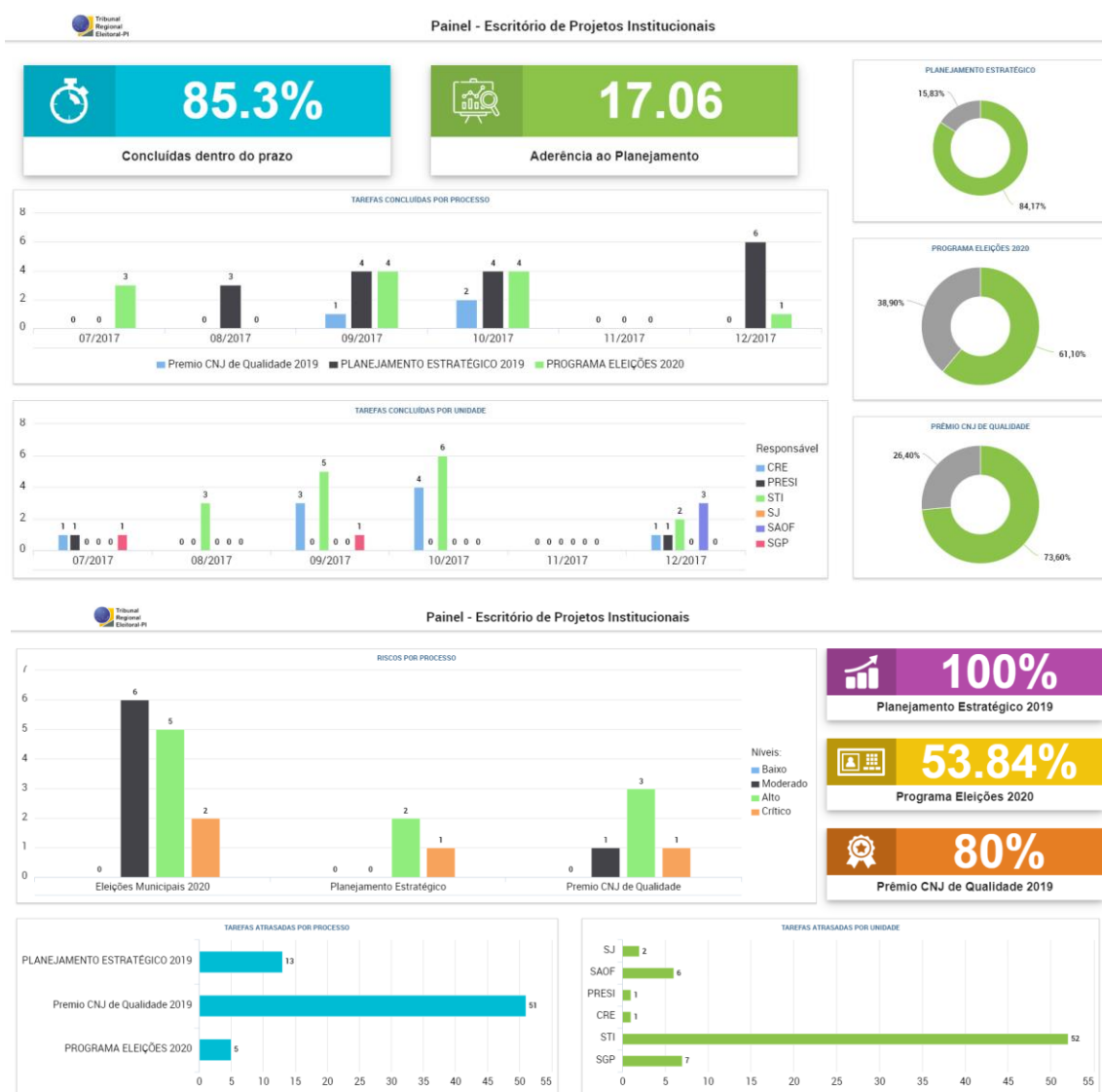


Figura 12 – Painel de Monitoramento EPI

ANEXOS

The background features a large, abstract graphic design. It consists of several overlapping, wavy shapes. A prominent yellow shape curves from the top right towards the center. Below it, a dark green shape follows a similar path. At the bottom, a large blue shape with a horizontal line pattern covers the lower half of the page. The overall aesthetic is modern and clean.

ANEXO 1: LINKS PARA AS DOCUMENTAÇÕES DO PROGRAMA
ANEXO 2: TERMO DE ABERTURA DO PROGRAMA

ANEXO 1 - LINKS PARA AS DOCUMENTAÇÕES DO PROGRAMA

Marcos do Programa	Link de Acesso
1. Organização	
1.1 Fechamento do cadastro eleitoral	http://intranet.tre-pi.jus.br/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/organizacao/fechamento-do-cadastro-eleitoral
1.2 Registro da Candidatura	http://intranet.tre-pi.jus.br/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/organizacao/registro-de-candidatura
1.3 Auditoria e votação paralela	http://intranet.tre-pi.jus.br/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/organizacao/auditoria-e-votacao-paralela
1.4 Acessibilidade	http://intranet.tre-pi.jus.br/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/organizacao/acessibilidade
1.5 Segurança	http://intranet.tre-pi.jus.br/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/organizacao/seguranca
1.6 Diplomação	http://intranet.tre-pi.jus.br/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/organizacao/diplomacao
1.7 Prestação de Contas	http://intranet.tre-pi.jus.br/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/organizacao/prestacao-de-contas-1
1.8 Suporte de pessoal às zonas eleitorais	http://intranet.tre-pi.jus.br/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/organizacao/suporte-de-pessoal-as-zonas-eleitorais
1.9 Avaliação das Eleições	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/organizacao/avaliacao-das-eleicoes
2. Comunicação	
2.1 Compêndio Eleitoral	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/comunicacao/compendio-eleitoral
2.2 Disque Eleições	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/comunicacao/disque-eleicoes
2.3 Cobertura jornalística	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/comunicacao/cobertura-jornalistica
2.4 Portal das Eleições	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/comunicacao/portal-das-eleicoes
2.5 Ouvidoria no Processo Eleitoral	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/comunicacao/ouvidoria-no-processo-eleitoral
2.6 Manual e Folders	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/comunicacao/manuais-e-folders
3. Contratação e Logística	
3.1 Contratação de Serviços	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/contratacao-e-logistica/contratacao-de-servicos
3.2 Aquisição de Bens	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/contratacao-e-logistica/aquisicao-de-bens
3.3 Logística de Distribuição	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/contratacao-e-logistica/logistica-de-distribuicao
4. Sistemas e Infraestrutura de TI	

Marcos do Programa	Link de Acesso
4.1 Transmissão de Dados	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/sistemas-e-infraestrutura-de-ti/transmissao-de-dados
4.2 Simulados para as Eleições	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/sistemas-e-infraestrutura-de-ti/simulados-para-as-eleicoes
4.3 Central de Gerenciamento	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/sistemas-e-infraestrutura-de-ti/central-de-gerenciamento
4.4 Apuração de resultados	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/sistemas-e-infraestrutura-de-ti/apuracao-de-resultados
5. Capacitação	
5.1 Treinamento dos auxiliares de eleição	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/capitacao/treinamento-dos-auxiliares-de-eleicao
5.2 Grupo de Trabalho Mesários	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/capitacao/grupo-de-trabalho-mesarios
5.3 Encontro de Magistrados	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/capitacao/encontro-de-magistrados
5.4 Treinamento aos servidores do 1o grau	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/capitacao/treinamento-aos-servidores-do-1o-grau
5.5 Capacitação dos servidores das zonas eleitorais e da Secretaria Judiciária	http://intra2.tre-pi.gov.br:8080/intra/unidades/asplan/planejamento-integrado-das-eleicoes-2020/capitacao/capitacao-dos-servidores-das-zonas-eleitorais-e-da-secretaria-judiciaria-1

ANEXO 2 - TERMO DE ABERTURA DO PROGRAMA

UNIDADE ADMINISTRATIVA/JUDICIÁRIA	DATA
DIRETORIA GERAL	DG

1 – IDENTIFICAÇÃO DO PROGRAMA

Programa	
NOME DO PROGRAMA Eleições Municipais 2020	UNIDADE SOLICITANTE Diretoria-Geral
CLIENTE Eleitores, mesários, advogados, partidos políticos e candidatos	PATROCINADOR Des. Francisco Antônio Paes Landim Filho
GERENTE DO PROGRAMA Ailton Cristian Queiroz e Silva	LOTAÇÃO Assessoria de Planejamento
E-MAIL DO GERENTE DO PROGRAMA asplan.epi@tre-pi.jus.br	RAMAL DO GERENTE DO PROGRAMA 9658

2 – HISTÓRICO DOS REGISTROS

DATA	RESPONSÁVEL	DESCRIÇÃO
10/05/2019	Carlos Márcio Campos Lima	Elaboração do documento
07/10/2019	Ailton Cristian Queiroz e Silva	Ajustes nas datas dos marcos.
28/11/2019	Ailton Cristian Queiroz e Silva	Ajustes após construção de planos de ações

3 – VISÃO GERAL DO PROGRAMA

3.1 – Justificativa do Programa

JUSTIFICATIVA
A realização do Programa Eleições Municipais 2020 tem a finalidade de contribuir para o pleno exercício da cidadania ao oferecer os meios legítimos para que o eleitorado exerça seu papel na escolha dos representantes de forma democrática no exercício do direito de votar e ser votado. A necessidade de empreender esforços com tal propósito está fundamentada nos termos da Constituição Federal, art. 14, <i>caput</i>, Código Eleitoral, art. 82 e Lei nº 9.504/1997, além do art. 1º, parágrafo único, inciso II, sendo este um dos pilares para cumprimento da missão do TRE-PI - "Garantir a legitimidade do processo eleitoral".

3.2 – RESULTADOS ESPERADOS

RESULTADOS
Realização das Eleições Municipais 2020 dentro da normalidade;
Acesso amplo e irrestrito aos locais de votação para que todos os eleitores possam exercer a cidadania com segurança e autonomia, inclusive as pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida;
Atendimento ágil aos eleitores no período de cadastro eleitoral;
Realização do alistamento eleitoral de forma célere e ampla;
Divulgação do conteúdo das Eleições ao cidadão eleitor;
Disponibilização de urnas e suprimentos disponíveis em tempo hábil para todas as Zonas Eleitorais;

RESULTADOS
Disponibilização de servidores e terceirizados capacitados para a realização célere e eficaz concernentes às eleições;
Maior celeridade nos trâmites processuais dos feitos relacionados a registro de candidatura;
Mesários capacitados para auxiliarem a todos os eleitores no dia da eleição, inclusive os eleitores com deficiência ou mobilidade reduzida;
Padronização das ações realizadas pelas zonas eleitorais no tocante à logística empregada no recolhimento e transmissão dos resultados das eleições;
Realização da auditoria e votação paralela com a comprovação da lisura e confiabilidade do sistema de votação por intermédio da urna eletrônica;
Apuração e totalização dos votos realizadas conforme período estipulado pelo TRE-PI;
Julgamento das prestações de contas dos candidatos eleitos dentro prazo estabelecido;
Disponibilizar urnas e suprimentos disponíveis em tempo hábil para todas as zonas eleitorais;
Realizar o Encontro dos Magistrados de 2020;
Realizar encontro com os representantes das Zonas Eleitorais;
Diplomação dos eleitos na data definida pelo TSE.

3.3 – OBJETIVOS DO PROGRAMA

OBJETIVO MACRO
Realizar o processo eleitoral, de forma célere e eficiente, com atuação coordenada entre as unidades estratégicas do Tribunal, facilitando o acesso à Justiça Eleitoral do Piauí, de modo a assegurar o exercício do direito de votar e ser votado.

3.4 – OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ALINHADOS

3.4.1 – Objetivos estratégicos institucionais

OBJETIVO ESTRATÉGICO	ALINHAMENTO	INDICADOR	META	CONTRIBUIÇÃO
Fortalecer a segurança do processo eleitoral	() Fraco () Moderado (x) Forte	Índice de aderência ao cronograma do planejamento das eleições.	Concluir, pelo menos, 90% das atividades no prazo	Planejamento integrado, junto às Unidades, de todas as ações do Programa Eleições 2020 e monitoramento e controle de todas as atividades.

3.4.2 – Objetivos estratégicos setoriais

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS SETORIAIS
Fortalecer a primeira instância de jurisdição
Fortalecer a cidadania
Fortalecer a governança
Garantir celeridade e produtividade na prestação jurisdicional
Fomentar a acessibilidade
Aperfeiçoar a gestão da comunicação e informação
Fortalecer a infraestrutura e governança de TI
Aprimorar a logística da apuração das eleições
Fortalecer a Gestão de Pessoas

4 – CRONOGRAMA DE MARCOS

INICIAÇÃO

Entrega	Data Prevista	Objetivo	Responsável
Reunião de abertura das eleições municipais 2020	Até 19/06/2019	Dar conhecimento a todos os representantes das unidades envolvidas nas Eleições 2020 acerca do programa.	Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica
Homologação do termo de abertura	Até 25/10/2019	Apreciação e homologação por parte da Presidência e Diretoria Geral do Termo de Abertura do Programa.	Presidência / Diretoria Geral

PLANEJAMENTO

Entrega	Data Prevista	Objetivo	Responsável
Planejamento do Programa Eleições 2020	Até 29/11/2019	Planejar de forma detalhada todas as atividades relacionadas as entregas listadas nesse termo.	Unidades envolvidas
Homologação do Planejamento Integrado pelo CONGEST	Até 13/12/2019	Apreciação e aprovação do planejamento pelo CONGEST.	CONGEST

EXECUÇÃO

Entrega	Data Prevista	Objetivos	Responsável
1. Organização			
1.1 Fechamento do Cadastro Eleitoral	08/01/2020 a 30/06/2020	Promover ações visando à redução do número de eleitores na semana final do prazo de alistamento.	Corregedoria
1.2 Registro da Candidatura	15/11/2019 a 06/11/2020	Definir metodologias facilitadoras do desempenho dos servidores da Secretaria Judiciária e dos Cartórios Eleitorais visando dar maior celeridade e eficiência, na execução de suas atividades.	SJ/CORPAD/ SECADP
1.3 Auditoria e Votação Paralela	10/07/2020 a 01/10/2020	Demonstrar confiabilidade e segurança da urna eletrônica no processo de votação, bem como conformidade das atividades da auditoria dos procedimentos vinculados ao processo eletrônico de votação.	Comissão de Auditoria de Funcionamento das Urnas Eletrônicas
1.4 Acessibilidade	13/11/2019 a 30/11/2020	Garantir ao eleitor com deficiência ou mobilidade reduzida acesso amplo e irrestrito ao direito de votar e ser votado nas eleições municipais 2020.	Comissão de Acessibilidade e Inclusão
1.5 Segurança	30/03/2020 a 30/11/2020	Garantir a normalidade das eleições por meio da realização de ações integradas entre o TRE/PI e órgãos de segurança em âmbito estadual e federal.	SAOF/COAAD
1.6 Diplomação	21/11/2019 a 15/12/2020	Organizar e gerenciar a execução da solenidade de diplomação dos eleitos e respectivos suplentes na capital e interior em todas as Zonas Sede de Juntas Apuradoras.	Cerimonial
1.7 Prestação de Contas	05/10/2020 a 10/12/2020	Realizar o suporte aos cartórios eleitorais na realização de análise de todos os processos de prestação de contas da campanha Eleitoral 2020 (candidatos e partidos políticos).	Controles Internos
1.8 Suporte de Pessoal às Zonas Eleitorais	17/02/2020 a 05/10/2020	Coordenar atividades relacionadas ao suporte dos Cartórios Eleitorais durante os períodos de encerramento do alistamento eleitoral, registro de candidatura, treinamento de mesários, preparação de urnas e, véspera e dia da eleição.	SGP/COPEs
1.9 Avaliação das Eleições	01/07/2020 a 16/12/2020	Realizar pesquisas acerca dos resultados dos processos envolvidos nas eleições 2020 visando melhoria contínua nos processos eleitorais.	Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica
1.10 Eleições Municipais - 1º Turno	04/10/2020	Realização do 1º turno das eleições municipais do Estado do Piauí.	TRE-PI
1.11 Eleições Municipais -	25/10/2020	Realização do 2º turno das eleições municipais do Estado do Piauí.	TRE-PI

Entrega	Data Prevista	Objetivos	Responsável
2º Turno			
2. Comunicação			
2.1 Manual e Folders	04/05/2020 a 31/07/2020	Disponibilizar aos cidadãos, candidatos, partidos políticos, contadores, advogados e demais interessados no processo eleitoral – via rede mundial de computadores – acesso rápido às informações básicas relativas ao processo eleitoral de 2020.	SJ/COJURD
2.2 Compêndio Eleitoral	02/12/2019 a 30/06/2020	Disponibilizar a legislação eleitoral e partidária que disciplinará as Eleições Municipais de 2020, incluindo-se as resoluções do TSE e TRE/PI que regulamentarão o mencionado pleito.	SJ/COJURD
2.3 Disque Eleições	04/05/2020 a 10/10/2020	Disponibilizar ao eleitor, por meio do serviço Disque Eleições, um instrumento efetivo de acesso às informações sobre o processo eleitoral.	SJ/COJURD
2.4 Cobertura Jornalística	06/01/2020 a 16/12/2020	Promover a comunicação institucional do processo eleitoral 2020 especialmente no que diz respeito à qualidade e precisão das informações divulgadas pelos veículos de comunicação.	PRES/IMCOS
2.5 Portal das Eleições	07/10/2019 a 05/02/2020	Aperfeiçoar o Portal das Eleições para que todo o conteúdo das Eleições seja disponibilizado em um único canal de comunicação.	STI/COELEI
2.6 Ouvidoria no Processo Eleitoral	01/03/2020 a 15/12/2020	Ampliar a visibilidade dos serviços prestados pela Ouvidoria da Justiça Eleitoral do Piauí aos cidadãos no processo eleitoral de 2020.	OUVIDORIA
2.7 Manual e Folders	04/05/2020 a 31/07/2020	Disponibilizar aos cidadãos, candidatos, partidos políticos, contadores, advogados e demais interessados no processo eleitoral – via rede mundial de computadores – acesso rápido às informações básicas relativas ao processo eleitoral de 2020.	SJ/COJURD
3. Contratação e Logística			
3.1 Contratação de Serviços	Até 30/07/2020	Propiciar meios para que as contratações de serviços previstas para as Eleições 2020 ocorram dentro do prazo estabelecido.	SAOF/COAAD
3.2 Aquisição de Bens	30/11/2019 a 31/07/2020	Coordenar a aquisição de bens de consumo para viabilizar o desempenho das atividades do TRE-PI durante as Eleições 2020.	SAOF/COCONP
3.3 Logística de Distribuição	02/03/2020 a 14/12/2020	Garantir a distribuição e recolhimento adequados das urnas eletrônicas e suprimentos para as Zonas Eleitorais e seus diversos locais de votação.	STI/COELEI/SEVIN
4. Sistemas e Infraestrutura de TI			
4.1 Transmissão de Dados	01/03/2020 a 30/11/2020	Garantir a infraestrutura de comunicação de dados para conclusão da totalização dentro da meta estabelecida pelo TRE-PI.	STI/CODIN/SEINF
4.2. Simulados para as Eleições	17/02/2020 a 27/10/2020	Executar os simulados nacionais dos sistemas de totalização das Eleições 2020 determinados pelo TSE, objetivando a verificação do desempenho dos sistemas e conexões.	STI/COSUT/SEGSIE
4.3 Central de Gerenciamento	10/01/2020 a 30/11/2020	Estabelecer e manter ambiente centralizado para o gerenciamento das atividades relacionadas ao suporte prestado pela STI na véspera e dia das Eleições ao processo de preparação, acompanhamento da votação, transmissão de dados, totalização e divulgação dos resultados.	STI/COSUT
4.4 Apuração de Resultados	01/03/2020 a 30/11/2020	Garantir a padronização, totalização e consolidação da apuração, e capacitar os auxiliares de eleição nas atividades de preparação e suporte ao voto informatizado nas Eleições Municipais 2020.	STI/COELEI/SELOGI
5. Capacitação			
5.1 Treinamento dos Auxiliares de Eleição	15/02/2020 a 01/09/2020	Capacitar os profissionais contratados para atuar na preparação e suporte técnico ao sistema de votação informatizado das Eleições Municipais 2020.	STI/COELEI

Entrega	Data Prevista	Objetivos	Responsável
5.2 Grupo de Trabalho Mesários	20/02/2020 a 31/08/2020	Promover capacitações para mesários, tanto presenciais como à distância, bem como disponibilizar materiais instrucionais em meio digital e impressos às zonas eleitorais. Promover convênios com instituições de ensino e aumentar a quantidade de municípios com legislação de incentivo ao mesário voluntário.	Corregedoria
5.3 Encontro de Magistrados	04/03/2020 a 16/10/2020	Promover a atualização dos Magistrados Eleitorais em temas administrativos e jurídicos relacionados ao Processo Eleitoral 2020.	SGP/COEDE
5.4 Treinamento aos Servidores do 1º grau	10/02/2020 a 25/09/2020	Garantir as competências necessárias para que os servidores de 1º grau realizem o pleito eleitoral das Eleições Municipais 2020, bem como possuam competências para prestação de contas da campanha Eleitoral 2020 realizado pelas Zonas Eleitorais.	SGP/COEDE
5.5 Capacitação dos Servidores das Zonas Eleitorais e da Secretaria Judiciária	20/02/2020 a 31/08/2020	Capacitar servidores das zonas eleitorais e da Secretaria Judiciária para a base de dados gerada para a urna eletrônica.	SJ/CORPAD/ SECADP

MONITORAMENTO

Entrega	Data Prevista	Objetivo	Responsável
1º Reunião de Acompanhamento das Iniciativas	Até 05/05/2020	Acompanhamento das atividades relacionadas aos projetos e planos de ação envolvidos, possibilitando tomadas de decisão se for o caso.	Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica
2º Reunião de Acompanhamento das Iniciativas	Até 30/07/2020		
3º Reunião de Acompanhamento das Iniciativas	Até 01/09/2020	Avaliar últimos preparativos para Eleições Municipais 2020 e se for o caso, tomar decisões para viabilização de alguma ação não prevista.	
4º Reunião de Acompanhamento das Iniciativas	Até 30/09/2020		

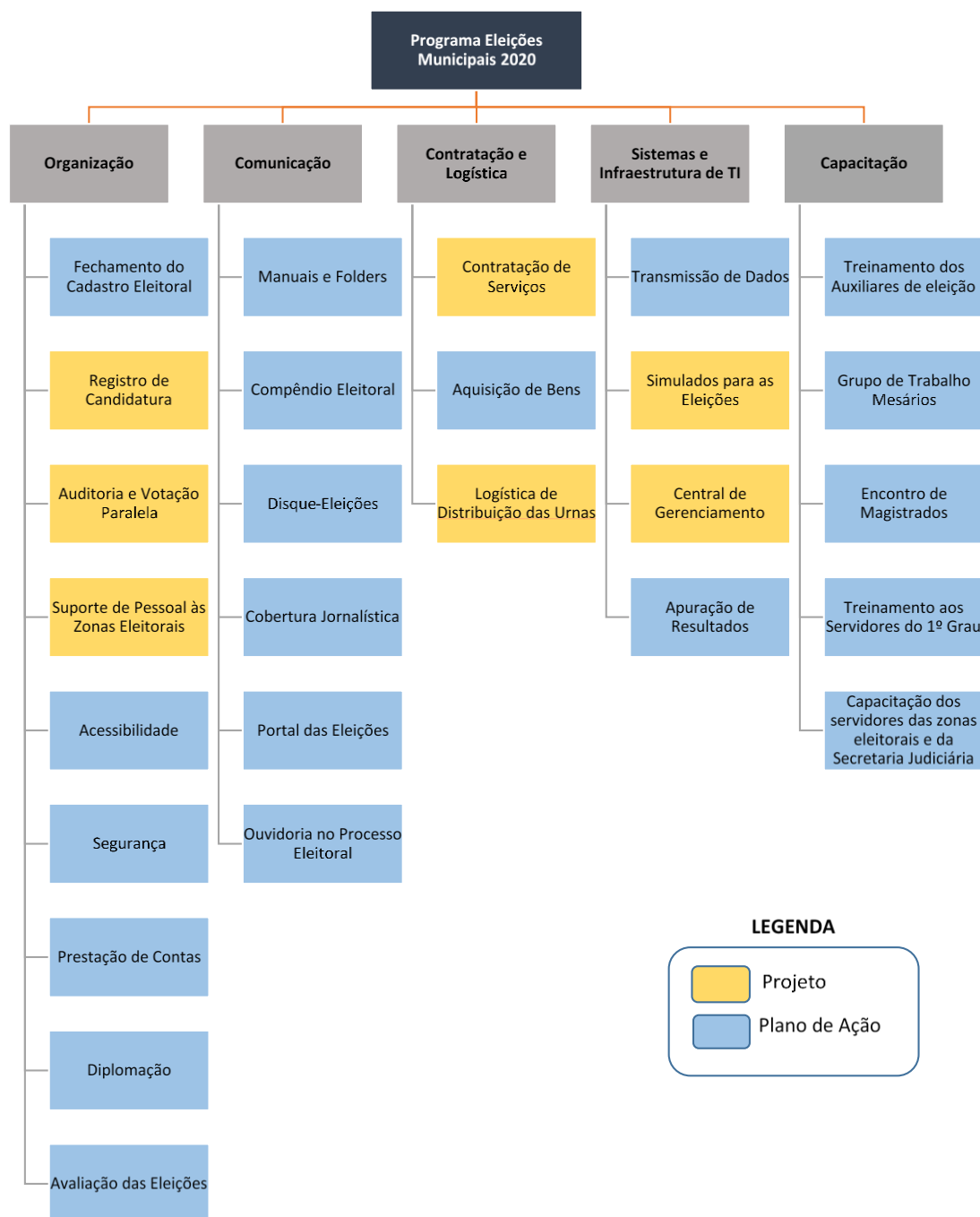
ENCERRAMENTO

Entrega	Data Prevista	Objetivo	Responsável
Reunião de Lições Aprendidas	Até 26/01/2021	Realizar levantamento de dificuldades e problemas encontrados durante a execução do programa eleições 2020 para que o TRE-PI possa amadurecer no próximo pleito.	Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica
Elaboração do Termo de Encerramento	Até 28/01/2021	Dar conhecimento a todos os envolvidos, da conclusão do Programa Eleições 2020.	

5 – CUSTOS PRELIMINARES (PREVISÃO)

A previsão orçamentária para as Eleições 2020 é de R\$ 11.224.099,00 mais custos de pessoal atualmente em revisão.

6 – ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROGRAMA



7 – PREMISSAS

- Os Cartórios Eleitorais do interior serão envolvidos diretamente no Planejamento Integrado das Eleições Municipais 2020;

8 – RESTRIÇÕES

- Os custos (diretos e indiretos) de realização das Eleições Municipais de 2020 serão ajustados ao orçamento determinado pelo TSE, considerando os possíveis ajustes;
- O Planejamento Integrado das Eleições Municipais 2020 será definido e homologado em 2019;

9 – RISCOS PRELIMINARES

IDENTIFICAÇÃO PRELIMINAR DOS RISCOS
Contingenciamento orçamentário expressivo
Atraso no envio às unidades administrativas dos itens e respectivas quantidades a serem adquiridos para Eleições 2020;
Contratações muito próximas ao pleito
Da divulgação nos municípios acerca do prazo final de fechamento do cadastro ser pouco efetiva;
Mudanças no calendário eleitoral que afetem entregas dos projetos
Falta de energia nas Zonas Eleitorais
Baixa participação das Zonas Eleitorais na elaboração da logística de distribuição das Urnas Eleitorais
Falha na infraestrutura de rede nas Zonas Eleitorais
Falha no reconhecimento biométrico dos eleitores.
Impossibilidade de adequação de todos os prédios onde funcionam as seções eleitorais para as pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.
Atraso nas entregas de bens e serviços críticos, imprescindíveis para realização do processo eleitoral.
Atraso na contratação dos auxiliares de eleição.
Atraso na liberação dos sistemas pelo TSE.
Dos manuais e <i>folders</i> não serem disponibilizados em local adequado e com a brevidade necessária.
Da alocação das forças segurança para os Cartórios Eleitorais ser insuficiente;
Atraso na entrega dos kits BGAN;
Demora no recebimento e por consequência na distribuição dos materiais/documentos em face da lentidão no trâmite dos processos de aquisição;
Ausência de corpo técnico especialização de gerenciamento de projetos.

10 – Aprovações

10.1 – Elaborado por:

NOME	DATA	ASSINATURA
Ailton Cristian Queiroz e Silva	18/09/2019	Assinatura Eletrônica SEI

10.2 – Revisado por:

NOME	DATA	ASSINATURA
Ricardo Coelho Pereira		Assinatura Eletrônica SEI
Sérgio Luiz de Melo Campos		Assinatura Eletrônica SEI
Antônio Alves Rodrigues Júnior		Assinatura Eletrônica SEI
Miran Vieira de Souza Silva		Assinatura Eletrônica SEI
Daniel Gomes Evaristo		Assinatura Eletrônica SEI

10.3 – De acordo (unidades solicitantes ou envolvidas)

GESTOR/RESPONSÁVEL	UNIDADE	DATA	ASSINATURA
Titular da STI	STI		Assinatura Eletrônica SEI
Titular da SJ	SJ		Assinatura Eletrônica SEI

GESTOR/RESPONSÁVEL	UNIDADE	DATA	ASSINATURA
Titular da SAOF	SAOF		Assinatura Eletrônica SEI
Titular da SGP	SGP		Assinatura Eletrônica SEI
Titular da COCIN	COCIN		Assinatura Eletrônica SEI
Titular da CRE	CRE		Assinatura Eletrônica SEI
Representante da IMCOS	IMCOS		Assinatura Eletrônica SEI
Representante da EJE	EJE		Assinatura Eletrônica SEI
Representante da Ouvidoria	Ouvidoria		Assinatura Eletrônica SEI

10.4 – Aprovado por: Diretor-Geral

NOME	DATA	ASSINATURA
Geraldo Sebastião Almeida Mota Filho		Assinatura Eletrônica SEI



TRE-PI